## **DUURZAME** LEVERANCIERS

Stedin ESG Strategie



#### CO<sub>2</sub> reductie

Reductie op CO<sub>2</sub> uitstoot van geproduceerde materialen of geleverde diensten.

**Target:** 42% CO<sub>2</sub> reductie in 2030 t.o.v. 2021 in lijn met het akkoord van Parijs.

#### % CO<sub>2</sub> reductie

Het stellen van een  $\mathrm{CO}_2$  reductie target voor de leverancier / ingekochte asset over een bepaalde periode.

Voorbeeld: 7%  $CO_2$  reductie t.o.v. 2024 jaarlijks tot 2030.

Voorbeeld: 42% reductie in 2030 t.o.v.

#### KG CO<sub>2</sub> intensiteit per asset

Het stellen van een  $CO_2$  intensiteit target voor de productie van assets, gemeten in kilogram  $CO_2$  equivalent per asset of euro.

Voorbeeld: 8000 kilogram CO<sub>2</sub> uitstoot per geproduceerde trafo van 1800 kilogram.

Voorbeeld: 8 kilogram CO<sub>2</sub> uitstoot per euro voor een geproduceerde trafo.

#### % emissieloos materieel aannemerij

Het opstellen van roadmap met jaarlijkse targets voor aannemers per materieel type, zoals graafmachines, boren, kranen, etc., op de verhouding elektrisch materieel tot en met 2030.

Voorbeeld: Trilplaat: 2024 – 0%, 2025 – 15%, 2026 – 30%, 2027 – 45%, 2028 – 60%, 2029 – 75%, 2030 – 100%.





## Circulariteit

Verhogen van het gebruik van gerecycled of biotische materiaal in assets.

**Target:** 40% reductie primaire abiotische grondstoffen in 2030.

#### KG / % gerecycled materiaal

Mogelijkheden tot gerecycled materiaalgebruik binnen de specificaties, afstemmen met AM en de leverancier.

Voorbeeld: Trafo bevat minimaal 300KG gerecycled staal.

#### KG / % biotisch materiaal

Mogelijkheden tot biotisch materiaalgebruik binnen de specificaties, afstemmen met AM en de leverancier.

Voorbeeld: Kabel bevat minimaal 10% PLA of PHA materiaal in isolatie.

#### % afvalstromen reductie

Het verminderen van de hoeveelheid afval die naar stortplaatsen gaat door verbeterde afvalscheiding en recycling.

Voorbeeld: 4% reductie verspilling van materialen.



#### **Biodiversiteit**

Verbeteren van mensenrechten en biodiversiteit in de waardeketen.

**Target:** Netto-positieve impact in de keten in 2030.

#### % inzicht in waardeketen

Hoeveelheid inzicht op in mensenrechten en biodiversiteit impact op klimaatverandering, landgebruik, vervuiling van water en vervuiling van land

Voorbeeld: 50% inzicht en rapportage op impact biodiversiteit door werkzaamheden.

#### Netto-positieve impact

Een target op de minimale positieve impact op biodiversiteit bij het uitvoeren van projecten of produceren van assets.

Voorbeeld: Netto-positieve impact van 0-5% op de omgeving.

# Sociaal



## Goed werkgeverschap

Zorgen voor goede werkomstandigheden en Social Return on Investment (SROI).

**Target:** Veilige werkomstandigheden.

## % Social Return On Investment

Een minimaal percentage wat van de winst van contractafname moet worden geïnvesteerd in de maatschappij.

Voorbeeld: 3% winst investeren in SROI.

#### DEI volwassenheid score

Een target op een minimale score op diversiteit, gelijkheid en inclusiviteit frameworks, zoals Cupa-HR, of ACC.

Voorbeeld: Score 3.5 van 5 op Cupa-HR.

#### Medewerker tevredenheid score

Een target op een minimale medewerker tevredenheid score die behaald moet worden, zoals employee Net Promotor Score, Employee Satisfaction Index, etc.

Voorbeeld: Score 55 op eNPS.

#### Veilige werkomgeving

Een target op een minimale score op veiligheidscertificering, zoals de Safety Culture Ladder, of interne audits.

Voorbeeld: Score 4 op de Safety Culture Ladder.

# Governance



# Bedrijfsethiek, integriteit & goed bestuur

Transparante bedrijfsvoering van leveranciers.

**Target:** In lijn met wet- en regelgeving en 100% inzicht in de waardeketen.

### Aantal rapportages per jaar

Een target op een aantal rapportages per jaar op duurzaamheid, de opgenomen onderwerpen in de rapportage moeten worden afgestemd met de leverancier.

Voorbeeld: 1 rapportage per kwartaal.

#### Naleving voorwaarden

Een target om binnen een bepaald(e) percentage / gradatie te blijven voor naleving op de Stedin gedragscode, gevraagde certificering, etc.

Voorbeeld: Boven 80% naleving.



## **DUURZAME** LEVERANCIERS

#### **KPI Kaart**

Het doel van de KPI kaart is te komen tot een gestandaardiseerde aanpak binnen Vendor Management inzake de uitvraag en het opnemen van duurzaamheidscriteria in aanbestedingen en leveranciersmanagement gelinkt aan de Stedin strategie.

De KPI kaart kan worden toegepast binnen het aanbestedingsproces door categorie managers en inkoopadviseurs (stap 1 t/m 3), en het beheren van leveranciers door leveranciersmanagers (stap 4).



#### Markt consultatie

#### **Processtap**

Het scannen van de markt op potentiële leveranciers / aannemers, opstellen van vragenlijsten om informatie op te halen en het voeren van de eerste gesprekken.

#### **KPI** kaart toepassing

De KPI kaart kan worden toegepast bij het opstellen van de vragenlijsten om informatie op te halen en vragen op te stellen voor de eerste gesprekken op basis van de Stedin duurzaamheid strategie en targets voor  $\mathrm{CO}_2$ , circulariteit, biodiversiteit, goed werkgeverschap en bedrijfsethiek, integriteit en goed bestuur.



Vragenlijsten opstellen



1<sup>ste</sup> gesprekken voorbereiden



#### **Specificaties opstellen**

Het opstellen van de specificaties voor de asset waar de leverancier zich aan moet conformeren.

Voor EU aanbestedingen stelt de CM een strategie op die opgevolgd moet worden voor de aanbesteding.

Bij het opstellen van de specificaties moet in samenwerking met AM de mogelijkheden tot gerecycled en biotisch materiaal gebruik worden onderzocht, hierop kan een target worden opgenomen bij overeenkomst op de specificaties tussen Stedin en de leverancier.



Circulariteit KPI's / targets opstellen



#### Selectie, gunning en verwerking

Opvolgen van de strategie en gunningscriteria van de categoriemanager voor EU aanbestedingen of ophalen van input bij de business om gunningscriteria op te stellen voor overige aanbestedingen.



De KPI kaart kan worden gebruikt om selectie- en gunningscriteria op te stellen gerelateerd aan de Stedin Strategie, duurzaamheidsplannen en data op te vragen van inschrijvers op specifieke punten zoals CO<sub>2</sub> reductie of circulariteit en punten toe te kennen voor de selectie en gunning op basis van overeenkomst tussen de inspanning van de inschrijver en de duurzaamheid ambities van Stedin.

Na de selectie en gunning kan de KPI kaart worden toegepast om in gesprek met de leverancier relevante KPI's en targets te bepalen die in het contract worden opgenomen.



Selectie- en gunningscriteria opstellen



Inschrijver duurzaamheidplannen ophalen



Gunning punten toekennen



KPI's opnemen in contracten



#### **Relaties beheren**

Het managen van leveranciersprestaties op basis van afgestemde KPI's in de contracten.



De KPI kaart biedt een totaaloverzicht van de Stedin strategie en mogelijk opgenomen KPI's in contracten waar de leveranciersmanager op kan monitoren en sturen bij beoordelingsgesprekken.



Monitoren contractuele duurzaamheid KPI's



## **DUURZAME** LEVERANCIERS

#### **Definities**

Hieronder worden de definities gegeven voor bepaalde woorden binnen de Stedin context.

## ✓ CO<sub>2</sub> reductie

Alle uitstoot die vrijkomt bij het verkrijgen van materialen, het uitvoeren van het productieproces en het leveren van assets of diensten via transport aan Stedin.

#### ✓ Materieel

Alle werktuigen en voertuigen voor transport die worden ingezet door een aannemer gedurende een project, zoals graafmachines, wielladers, bulldozers, bestelauto's, vrachtwagens en trekkers.

#### ✓ Circulariteit

Het reduceren van primair materiaalgebruik in assets door de primaire materialen te vervangen met secundaire en biotische materialen, grondstoffenverbruik te verminderen of de levensduur te verlengen.

AM is in de lead voor het bepalen van de specificaties voor non-primair materiaalgebruik, de inkoopadviseur is verantwoordelijk voor het opnemen in de contracten zodat leveranciersmanagers kunnen monitoren en sturen op de gemaakte afspraken op materiaalgebruik.

#### ✓ Primair materiaal

Grondstoffen die rechtstreeks uit natuurlijke bronnen worden gewonnen of geproduceerd zonder voorafgaande bewerking, zoals mineralen en metalen.

#### ✓ Secundair materiaal

Materiaal dat is geproduceerd uit gerecyclede of hergebruikte grondstoffen, zoals gerecycled papier, gerecyclede metalen en gerecycled plastic.

#### ✓ Biotisch materiaal

Organische materialen afkomstig van levende organismen of plantaardige bronnen, dit omvat biologisch afbreekbare materialen zoals plantaardige vezels, hout, organische polymeren en biomassa.

#### ✓ Biodiversiteit

De verscheidenheid aan levende organismen voor een divers ecosysteem, zoals planten, dieren en microorganismen, hierbij is Stedin verantwoordelijk voor de biodiversiteit door de gehele waardeketen.

#### ✓ Waardeketen

Activiteiten in verband met de productie van goederen of de verlening van diensten door een onderneming, met inbegrip van de ontwikkeling van het product of de dienst en het gebruik en de verwijdering van het product, alsmede de daarmee verband houdende activiteiten van de zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts gevestigde zakelijke relaties van de onderneming.

