

# JAARBERICHT

## STEDIN NETBEHEER B.V.

2025



# Inhoud

<b>Inleiding</b>	<b>3</b>
<b>Jaarcijfers</b>	<b>6</b>
Geconsolideerde jaarcijfers 2025	7
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	7
Geconsolideerde balans	8
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	9
Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen	10
Toelichting op de geconsolideerde jaarcijfers	11
1. Grondslagen voor financiële verslaggeving	11
2. Grondslagen voor consolidatie	13
3. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	14
4. WNT verantwoording 2025 Stedin Netbeheer B.V.	22
5. Gebeurtenissen na balansdatum	26
6. Winstbestemming	26
<b>Overige gegevens</b>	<b>27</b>
Statutaire winstbestemming	27
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	28
<b>Bijlagen</b>	<b>32</b>
Verklaring naleving gedragscodes	32
Gereguleerde taken Netbeheer	34
Gesegmenteerde informatie	35
Overeenkomsten met verbonden partijen	46
<b>Disclaimer</b>	<b>47</b>

# Inleiding

## Stedin, voor de nieuwe energiegeneratie

Als netbeheerder realiseert Stedin Netbeheer B.V. (hierna Stedin) een veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening voor haar ruim 2,5 miljoen klanten. Met onze gas- en elektriciteitsnetten zijn we een vitale schakel in ons werkgebied. We concentreren ons op alle activiteiten die samenhangen met het aanleggen, beheren en onderhouden van deze energienetten en het faciliteren van de energiemarkt in ons verzorgingsgebied. Stedin is netbeheerder in het grootste deel van de Zuid-Holland, Utrecht en Zeeland. Binnen ons gebied wonen zo'n 5,6 miljoen mensen. Drie van de vier grootste steden van Nederland vallen eronder, plus de Rotterdamse en Zeeuwse haven- en industriegebieden en de glastuinbouw. Ook hoort een deel van Noord-Holland en Friesland bij ons werkgebied..

## Onderdeel van Stedin Groep

Stedin is onderdeel van Stedin Groep met aan het hoofd Stedin Holding N.V. Binnen deze groep is Stedin als regionaal netbeheerder van elektriciteits- en gasnetwerken in haar verzorgingsgebied verantwoordelijk voor het uitvoeren van de gereguleerde activiteiten zoals voorgeschreven in de Elektriciteitswet 1998 en Gaswet (en vanaf 2026 de Energiewet). Stedin Holding N.V. heeft de eigendom van alle Stedin aandelen. De aandelen van Stedin Holding N.V. zijn in handen van 61 Nederlandse gemeenten, provincie Utrecht, provincie Zeeland en de Nederlandse Staat.

## Gereguleerde markt

Stedin opereert net als andere regionale netbeheerders in een gereguleerde markt. Iedere regionale netbeheerder is een monopolist binnen haar verzorgingsgebied. Regulering houdt in dat de taken die de netbeheerder uitvoert bij wet zijn bepaald en de tarieven worden gemaximeerd door de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Het huidige reguleringsmethode, voor de periode 2022-2026, stimuleert netbeheerders door middel van een maatstafmodel om zo goed mogelijk (efficiënt en kwalitatief) te presteren. Een gedetailleerde omschrijving van de gereguleerde activiteiten is opgenomen in de bijlage '[Gereguleerde taken Netbeheer](#)'.

## Samen werk maken van een leefwereld vol nieuwe energie

De elektriciteits- en gasnetten vormen een belangrijke schakel in het energiesysteem. We investeerden in 2025 ruim €1,2 miljard in onze netten. Vanwege de oplopende vraag naar netcapaciteit blijft ons werkpakket groeien. Daarnaast leidden inflatie en schaarste tot prijsstijgingen.

## Stijgende netgedreven investeringen

Om de capaciteit van het net te vergroten en de kwaliteit te borgen, investeerden we €772 miljoen, verdeeld over het elektriciteitsnet (€566 miljoen) en het gasnet (€ 206 miljoen). De hiervoor genoemde netgedreven investeringen hebben er onder andere toe geleid dat we in 2025 573 megavolt-ampère (MVA) aan additioneel vermogen hebben kunnen toevoegen aan onze netcapaciteit. Dit is vergelijkbaar met het gebruik van ongeveer 179.000 nieuwbouwwoningen.

## Ook meer klantgedreven en metergedreven investeringen

De investeringen op verzoek van klanten en overheden bedroegen €414 miljoen; €86 miljoen (26%) meer dan in 2024. Deze stijgende klantgedreven investeringen kwamen met name door investeringen voor uitbreiding van het net om nieuwe kantaansluitingen mogelijk te maken en het verzwaren van bestaande aansluitingen. Onze investeringen in slimme meters waren €48 miljoen. Hiervoor zijn ruim 255.000 meterwissels uitgevoerd. Eind december had 89% van de huishoudens in Stedin-gebied een slimme meter.

## Overige investeringen

We investeerden €17 miljoen in IT en ons telecommunicatienetwerk (2024 €16 miljoen). Om op een veilige manier onze assets aan te kunnen sturen en inzicht in onze netten te verkrijgen, investeren we in ons telecommunicatienetwerk.

## Betrouwbaarheid

De betrouwbaarheid van zowel ons elektriciteitsnet (99,9960%) als ons gasnet (99,9999%) bleef hoog in 2025. Toch steeg voor elektriciteit de gemiddelde onderbrekingsduur per klant ten opzichte van 2024, als gevolg van twee langdurige storingen in Den Haag. De storingen troffen ongeveer 78.000 klanten. De gemiddelde onderbrekingsduur per klant voor gas was 38 seconden en daarmee hoger dan 2024. Ongeveer een kwart van deze onderbrekingsduur kwam door één complexe storing in augustus in Utrecht. Hierbij zaten 112 klanten bijna twee dagen zonder gas. Omdat er veiligheidsrisico's waren en door de aard van de situatie, is het herstel van levering bewust uitgesteld. Zonder deze storing zou de gemiddelde onderbrekingsduur zijn uitgekomen op minder dan 30 seconden. In 2024 was de gemiddelde onderbrekingsduur 31 seconden. Ondanks uitzonderlijke situaties, zoals in Utrecht, blijft de betrouwbaarheid van onze gaslevering dus structureel hoog.

## Energietransitie

Tegelijkertijd zijn we onderdeel van een belangrijke maatschappelijke verschuiving: Omdat ons oude energiesysteem niet meer voldoet aan de vraag van nu, wordt er hard gewerkt aan een nieuw energiesysteem, dat veel beter in balans is met de wereld om ons heen. Fossiele brandstoffen worden vervangen door duurzaam opgewekte energie en het verbruik afgestemd op het ritme van de natuur. Dat is beter voor de aarde en voor ons allemaal. De nieuwe energiebalans maakt ons minder afhankelijk en houdt ons land aantrekkelijk om in te wonen en ondernemen. Stedin werkt mee aan deze nieuwe energiebalans en zet zich zo in voor een leefwereld vol nieuwe energie.

## Financiële resultaten

In 2025 boekte Stedin een resultaat na belastingen van €325 miljoen (2024: €213 miljoen). De bedrijfsopbrengsten stegen voornamelijk als gevolg van hogere gereguleerde tarieven door de oplopende kosten van het elektriciteitsnet. Daartegenover staat een relatief beperktere stijging van de bedrijfskosten, met name door een daling van de netverlieskosten als gevolg van lagere inkooprijzen voor energie.

De komende jaren verwachten we dat ons investeringsniveau hoog blijft. De nieuwe reguleringsmethode vanaf 2027 biedt meer zekerheid dat we onze investeringen terugverdienen en verkort deels de terugverdientijd. Daarnaast blijven we focus houden op het verhogen van onze productiviteit en het aanleggen van een zo (kosten)efficiënt mogelijke energie-infrastructuur.

## Belangrijke gebeurtenissen gedurende 2025

### Ontwerpmethodebesluiten elektriciteit en gas

In september 2025 heeft de ACM de ontwerpmethodebesluiten voor elektriciteit en gas voor de nieuwe reguleringsperiode (2027-2031) ter consultatie gepubliceerd. Hierin wordt een overstap voorgesteld van de huidige maatstafregulering naar een nieuwe kosten-gebaseerde reguleringsmethode die beter past bij de omstandigheden van de energietransitie. Deze overstap is in februari 2026 bekrachtigd met de definitieve methodebesluiten. Aan de hand van deze besluiten bepaalt de toezichthouder welk bedrag netbeheerders vanaf 2027 maximaal in rekening mogen brengen via hun tarieven.

## Kredietwaardigheid

### Financiering

Om haar taak als netbeheerder uit te kunnen voeren heeft Stedin Netbeheer financiering aangetrokken bij Stedin Holding N.V. In 2025 is een nieuwe langlopende intercompany lening van €2,25 miljard afgesloten, waarmee enkele rekening-courant posities met zustermaatschappijen zijn afgewikkeld. Dit betreft een non-cash transactie. De langlopende intercompany leningen van Stedin Holding zijn rentedragend.

### Kredietbeoordeling

Stedin Holding N.V. en Stedin Netbeheer B.V. hebben ieder een kredietbeoordeling bij kredietbeoordelaar S&P. Deze beoordeling bestaat uit een lange termijn beoordeling met vooruitzicht en een korte termijn beoordeling. Het vooruitzicht geeft de richting weer van de ontwikkeling in de lange termijn beoordeling voor de komende jaren.

Per balansdatum is de door S&P toegekende kredietbeoordeling van Stedin A- met een stabiel vooruitzicht voor de lange termijn en A-2 voor de korte termijn.

### Jaarcijfers Stedin

De jaarcijfers 2025 van Stedin zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stedin Holding N.V. als onderdeel van het Stedin Groep jaarverslag 2025. Het jaarverslag van Stedin Groep is online [gepubliceerd](#). Stedin Holding N.V. heeft een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven ten aanzien van de verplichtingen van Stedin. Uit hoofde van toepassing van artikel 2:403 BW is Stedin vrijgesteld van de verplichting tot openbaarmaking van de jaarrekening in het handelsregister van de Kamer van Koophandel. Dit jaarbericht geeft invulling aan de verplichtingen die voor Stedin voortvloeien uit artikel 43 van de Elektriciteitswet 1998 en artikel 32 van de Gaswet. Deze wetten verplichten Stedin onder meer om een afzonderlijke boekhouding te voeren voor het beheer van de netten en een verslag van deze boekhouding te publiceren. Ook de bijlage '[Gesegmenteerde informatie](#)' van dit jaarbericht geeft invulling aan deze verplichting.

De jaarcijfers van Stedin zijn opgesteld met inachtneming van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling die zijn gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening 2025 van Stedin Holding N.V.. De jaarcijfers van Stedin betreffen geen volledige jaarrekening. Om een goed beeld te krijgen van de financiële positie van Stedin dient tevens de jaarrekening van Stedin Holding N.V. te worden gezien.

Sinds 1 januari 2013 is de Wet Normering Topinkomens (WNT) van toepassing op Stedin. De toelichtingsvereisten over 2025 ingevolge de WNT zijn in dit jaarbericht op pagina 22 tot en met 25 vermeld.

# Jaarcijfers

<b>Geconsolideerde jaarcijfers 2025</b>	<b>7</b>
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	7
Geconsolideerde balans	8
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	9
Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen	10
<b>Toelichting op de geconsolideerde jaarcijfers</b>	<b>11</b>
1. Grondslagen voor financiële verslaggeving	11
2. Grondslagen voor consolidatie	13
3. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	14
4. WNT verantwoording 2025 Stedin Netbeheer B.V.	22
5. Gebeurtenissen na balansdatum	26
6. Winstbestemming	26

# Geconsolideerde jaarcijfers 2025

## Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

x € 1 miljoen	2025	2024
Netto-omzet	2.270	2.014
Overige bedrijfsopbrengsten	8	37
<b>Totaal bedrijfsopbrengsten</b>	<b>2.278</b>	<b>2.051</b>
Personeelskosten	469	415
Kosten van inkoop en uitbesteed werk	1.197	1.162
Overige bedrijfskosten	217	203
Af: Geactiveerde productie eigen bedrijf	-391	-338
	<b>1.492</b>	<b>1.442</b>
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen vaste activa	338	322
<b>Totaal bedrijfskosten</b>	<b>1.830</b>	<b>1.764</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>448</b>	<b>287</b>
Financiële baten en lasten	-11	-1
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>437</b>	<b>286</b>
Belastingen	-112	-73
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>325</b>	<b>213</b>

Er is geen sprake van niet-gerealiseerde resultaten in 2024 en 2025. Derhalve is geen geconsolideerd overzicht totaalresultaat opgenomen.

# Geconsolideerde balans

x € 1 miljoen	31 december 2025	31 december 2024
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	9.393	8.516
Immateriële vaste activa	51	20
Gebruiksrecht vaste activa	27	27
Financiële vaste activa		
- Verstrekte leningen aan groepsmaatschappijen	506	506
- Overige financiële vaste activa	1	1
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>9.978</b>	<b>9.070</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	148	123
Vorderingen op groepsmaatschappijen	288	33
Handelsdebiteuren en overige vorderingen	263	277
Liquide middelen	58	16
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>757</b>	<b>449</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>10.735</b>	<b>9.519</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Aandelenkapitaal	1	1
Agioreserve	3.248	3.248
Wettelijke reserves	0	0
Ingehouden resultaten	1.456	1.243
Onverdeeld resultaat	325	213
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>5.030</b>	<b>4.705</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>		
Voorzieningen	0	0
Uitgestelde belastingverplichtingen	168	137
Schulden aan groepsmaatschappijen	3.551	1.301
Leaseverplichtingen	28	28
Vooruitontvangen opbrengsten	1.241	1.161
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>4.988</b>	<b>2.627</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		
Voorzieningen	12	10
Schulden aan groepsmaatschappijen	425	1.927
Handelscrediteuren en overige schulden	280	250
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>	<b>717</b>	<b>2.187</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>10.735</b>	<b>9.519</b>

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

x € 1 miljoen	2025	2024
<b>Resultaat na belastingen</b>	325	213
Aanpassingen voor:		
· Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen vaste activa	338	321
· Boekwinst desinvesteringen vaste activa	1	-3
· Mutatie vooruitontvangen opbrengsten	80	98
· Mutatie werkkapitaal	512	392
· Mutatie voorzieningen en overige	17	-15
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>1.273</b>	<b>1.006</b>
Investeringen materiële vaste activa	-1.218	-1.047
Desinvesteringen materiële vaste activa	-2	2
Investeringen immateriële vaste activa	-11	-4
Nieuw verstrekte leningen	-6	-5
Aflossing verstrekte leningen	6	5
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-1.231</b>	<b>-1.049</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>42</b>	<b>-43</b>
Saldo liquide middelen per 1 januari	16	59
<b>Saldo liquide middelen per 31 december</b>	<b>58</b>	<b>16</b>

## Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

x € 1 miljoen	Aandelen- kapitaal	Agioreserve	Wettelijke reserves	Ingehouden resultaten	Onverdeeld resultaat	Totaal eigen vermogen
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>1</b>	<b>3.248</b>	<b>1</b>	<b>1.048</b>	<b>195</b>	<b>4.493</b>
Resultaatbestemming 2023	-	-	-	195	-195	-
Herclassificatie	-	-	-1	-	-	<b>-1</b>
Resultaat na belastingen	-	-	-	-	213	<b>213</b>
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>1</b>	<b>3.248</b>	<b>-</b>	<b>1.243</b>	<b>213</b>	<b>4.705</b>
Resultaatbestemming 2024	-	-	-	213	-213	-
Resultaat na belastingen	-	-	-	-	325	<b>325</b>
<b>Per 31 december 2025</b>	<b>1</b>	<b>3.248</b>	<b>-</b>	<b>1.456</b>	<b>325</b>	<b>5.030</b>

# Toelichting op de geconsolideerde jaarcijfers

## 1. Grondslagen voor financiële verslaggeving

### Algemene informatie

Stedin Netbeheer B.V. (hierna Stedin) is een besloten vennootschap naar Nederlands recht, statutair gevestigd te Blaak 8, 3011 TA Rotterdam, Nederland, en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 24289101. Stedin past artikel 2:403 BW toe en maakt gebruik van de vrijstelling om geen bestuursverslag op te stellen. Onder de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta) zijn netbeheerders aangewezen als organisatie van openbaar belang (OOB). Stedin Holding N.V. handhaaft de aansprakelijkheid ten aanzien van Stedin Netbeheer B.V. en heeft hiervoor de benodigde aansprakelijkheidsverklaring en instemmingsverklaring gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel.

De belangrijkste activiteit van Stedin en haar dochterondernemingen is het realiseren van een veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening. Dit doet Stedin enerzijds door het aanleggen, beheren en toekomstbestendig maken van de elektriciteits- en gasnetwerken en anderzijds door het faciliteren van de energiemarkt. Stedin is actief in de provincies Zuid-Holland, Utrecht en Zeeland, alsmede in delen van de regio's Noordoost-Friesland en Kennemerland.

Stedin Netbeheer opereert naast vijf andere Nederlandse regionale netbeheerders in een gereguleerde markt. Iedere regionale netbeheerder is een monopolist binnen haar verzorgingsgebied. Regulering houdt in dat de taken die de netbeheerder uitvoert bij wet zijn bepaald en de tarieven worden gemaximeerd door de Autoriteit Consument en Markt (ACM). De huidige reguleringsmethode, voor de periode 2022-2026, stimuleert netbeheerders door middel van een maatstafmodel om zo goed mogelijk (efficiënt en kwalitatief) te presteren.

Tenzij anders vermeld, zijn alle in dit verslag opgenomen bedragen in miljoenen euro.

Deze jaarcijfers zijn opgesteld en ondertekend door de bestuurder van Stedin. Ondertekening door de bestuurder geldt tevens als vaststelling door de enig aandeelhouder, Stedin Holding N.V.

### International Financial Reporting Standards (IFRS)

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in deze jaarcijfers zijn in overeenstemming met IFRS zoals goedgekeurd door de Europese Unie (EU). Dit zijn dezelfde grondslagen zoals gehanteerd in de jaarrekening 2025 van Stedin Holding N.V.. De jaarcijfers van Stedin betreffen geen volledige jaarrekening. Om een volledig beeld te krijgen van de financiële positie van Stedin dient tevens de jaarrekening van Stedin Holding N.V. te worden gezien.

### Nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden die op het huidige boekjaar betrekking hebben

De volgende nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden zijn goedgekeurd door de EU en van kracht met ingang van boekjaar 2025:

- Wijzigingen in IAS 21 – 'Lack of Exchangeability'

Deze nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden hebben geen materiële impact op de jaarcijfers van Stedin.

## Nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden die op latere boekjaren betrekking hebben

De volgende nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden zijn gepubliceerd maar nog niet van kracht voor boekjaar 2025:

- IFRS 18 – ‘Presentation and Disclosure in Financial Statements’
- IFRS 19 – ‘Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures’
- Wijzigingen in IFRS 9 en IFRS 7 – ‘Contracts Referencing Nature-dependent Electricity’
- Wijzigingen in IFRS 9 en IFRS 7 – ‘Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments’
- ‘Annual Improvements to IFRS Accounting Standards – Volume 11’

Deze nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden kunnen alleen worden toegepast indien goedgekeurd door de EU. Naar verwachting zullen zij geen materiële impact hebben op de jaarcijfers van Stedin. Wel verwacht Stedin bij eerste toepassing van IFRS 18 enkele aanpassingen te maken in de presentatie van haar primaire financiële overzichten:

- In de winst-en-verliesrekening dient een nieuw sub totaal resultaat voor financiering en belastingen te worden ingevoegd.
- In het kasstroomoverzicht (i) dient de bepaling van de operationele kasstroom te starten met het bedrijfsresultaat, in plaats van het resultaat na belastingen, en (ii) dienen eventuele ontvangsten en betaalde rente deel uit te maken van de investerings- respectievelijk financieringskasstroom, in plaats van de operationele kasstroom.

## Energietransitie

Stedin staat als netbeheerder midden in de energietransitie. Naast het beheren van onze energie-infrastructuur maken we onze infrastructuur meer en meer geschikt voor de energietransitie. Concreet betekent dit dat we kritisch kijken naar de toekomst van ons gasnetwerk en dat we volop investeren om de capaciteit van ons elektriciteitsnetwerk uit te breiden.

De investeringen van Stedin voor het aanpassen, verzwaren en uitbreiden van het elektriciteitsnetwerk zijn gereguleerd en vallen onder het toezicht van de ACM. Hierbij is het uitgangspunt dat efficiënte investeringen en operationele kosten worden vergoed, inclusief een redelijk rendement. Kostenefficiëntie wordt in de huidige reguleringsperiode geprikkeld door maatstafconcurrentie. Door de oplopende kosten van het elektriciteitsnetwerk stijgen de gereguleerde tarieven en daarmee ook de bedrijfsopbrengsten. Om de toegenomen investeringen te financieren, sluit Stedin intercompany leningen af met moedermaatschappij Stedin Holding N.V.

De kosten voor congestiemanagement zijn daarentegen vooralsnog gering, mede als gevolg van het nog beperkte aanbod van flexibel vermogen. Door wijzigingen in wet- en regelgeving, deelnameverplichting aan congestiemanagement en andere maatregelen kan dit de komende jaren veranderen en kunnen de kosten voor congestiemanagement significant worden.

Ten slotte daalt het aantal aansluitingen op het gasnetwerk naarmate meer woningen en gebouwen gasvrij worden gemaakt als gevolg van de energietransitie. In lijn met deze ontwikkeling past Stedin een degressieve afschrijvingsmethode toe voor gasactiva, niet zijnde klantmeters (zie Schattingen, aannames en veronderstellingen). Ook maakt Stedin kosten voor het verwijderen van niet-gebruikte onderdelen van haar gasnetwerk, met name aansluitingen. In de balans is een voorziening gevormd voor het verwijderen van gasaansluitingen waarvoor (i) de aansluitovereenkomst is beëindigd en (ii) verwijdering is aangevraagd (zonder specifieke datum) dan wel anderszins wettelijk is voorgeschreven op basis van de nieuwe Energiewet. Stedin vormt geen voorziening voor overige toekomstige verwijderingen.

## 2. Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarcijfers omvatten Stedin Netbeheer B.V., haar dochterondernemingen alsmede volgens de vermogensmutatie verwerkte joint ventures en geassocieerde deelnemingen. Waar nodig zijn de waarderingsgrondslagen van joint ventures en geassocieerde deelnemingen in overeenstemming gebracht met die van Stedin Netbeheer B.V. Een overzicht van de in de consolidatie opgenomen entiteiten is hieronder opgenomen.

### Dochterondernemingen

Een dochteronderneming is een onderneming waarover Stedin beslissende zeggenschap ('control') kan uitoefenen. Dochterondernemingen worden integraal geconsolideerd.

### Joint ventures

Een joint venture is een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen met gezamenlijke zeggenschap rechten op het netto-actief dat voortkomt uit de overeenkomst. Een joint venture wordt volgens de vermogensmutatiemethode ('equity method') verwerkt.

### Geassocieerde deelnemingen

Een geassocieerde deelneming (in de geconsolideerde jaarcijfers kortweg aangeduid als 'deelneming') is een onderneming waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het financiële en operationele beleid, maar waarbij geen beslissende of gezamenlijke zeggenschap aanwezig is. Het aandeel in de deelnemingen wordt volgens de vermogensmutatiemethode in de jaarcijfers verwerkt.

	2025	2024	Plaats
<b>Dochterondernemingen</b>			
N.V. Stedin Netten Noord-Holland	100,0	100,0	Rotterdam
N.V. Stedin Noordoost Friesland	100,0	100,0	Rotterdam
<b>Joint Venture</b>			
TensZ B.V.	50,0	50,0	Rotterdam
<b>Geassocieerde deelneming</b>			
Energie Data Service Nederland (EDSN) B.V.	21,2	21,2	Amersfoort
GOPACS B.V.	14,3	0,0	Amersfoort
Beheerder Afsprakenstelsel (BAS) B.V.	14,1	14,1	Amersfoort

## 3. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

Het historische kostenprincipe wordt gehanteerd. De jaarcijfers zijn opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

### Vreemde valuta

De euro is de functionele valuta van en tevens de valuta waarin de jaarcijfers worden gepresenteerd. Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta tegen de wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden omgerekend tegen de wisselkoers op de balansdatum.

Valutakoersverschillen die optreden bij transacties in vreemde valuta of de omrekening van balansposten, worden in het resultaat verwerkt als onderdeel van de financiële baten en lasten.

### Saldering

Financiële activa en verplichtingen worden gesaldeerd indien, en voor zover, sprake is van een juridisch afdwingbaar recht tot salderen en tevens het voornemen bestaat om het saldo netto of gelijktijdig af te wikkelen.

### Netto-omzet

De netto-omzet betreft opbrengsten uit de levering van goederen of diensten aan klanten. De opbrengsten worden verantwoord wanneer, of naarmate, de prestatieverplichting wordt vervuld door goederen of diensten over te dragen aan de klant. Inherent aan de belangrijkste diensten van Stedin, is dat deze worden overgedragen aan de klant gedurende de periode waarin deze worden verleend.

De activiteiten van Stedin in het gereguleerde domein (elektriciteit en gas) staan onder toezicht van de ACM. De verkoopprijzen van transportdiensten zijn gebaseerd op de tarieven zoals de ACM deze heeft bepaald. De tarieven voor klantbijdragen in de aansluitkosten zijn tevens bepaald door de ACM. Verkoopprijzen waarvoor geen tariefregulering geldt, zijn marktconform zoals vastgelegd in de betreffende overeenkomst tussen Stedin en de afnemer.

Aanpassingen in verkoopprijzen kunnen onder meer ontstaan als gevolg van vergoedingen aan afnemers voor flexibel vermogen of ter compensatie van storingen. Deze aanpassingen worden in mindering gebracht op de nettoomzet. Variabele opbrengsten worden alleen verantwoord voor zover er een hoge mate van zekerheid bestaat dat deze opbrengsten in latere jaren niet zullen worden teruggedraaid.

### Transport-, aansluit- en meetdiensten

Stedin transporteert elektriciteit en gas van leveranciers naar de aansluiting van de klant. De opbrengsten van transport- en aansluitdiensten bestaan voor kleinverbruikers uit vaste periodieke vergoedingen voor gebruik en beschikbaarheid van het netwerk en voor grootverbruikers tevens uit transportafhankelijke vergoedingen op basis van werkelijke volumes. Daarnaast levert Stedin meetdiensten tegen een vaste periodieke vergoeding.

Deze diensten betreffen prestatieverplichtingen die gedurende een periode worden vervuld. De vaste vergoedingen worden lineair aan de leveringsperiode toegerekend, in lijn met de continue beschikbaarheid van het netwerk. Volumeafhankelijke vergoedingen worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening in de periode waarin de transportdienst is verleend. Bedragen die via nacalculatie in tarieven van volgende jaren worden verrekend, worden als opbrengsten verwerkt in het jaar dat het tarief daadwerkelijk wordt gerealiseerd op basis van de verrichte dienstverlening in dat jaar.

## Klantbijdragen aansluitkosten en reconstructies

Om het transport van elektriciteit en gas mogelijk te maken realiseert Stedin voor nieuwe leveringspunten een aansluiting op het netwerk. De afnemer betaalt een eenmalige vergoeding als bijdrage in de aansluitkosten voor deze nieuwe aansluiting. De aansluiting is onlosmakelijk verbonden met de periodieke transport- en aansluitdiensten en vormt een integraal onderdeel van de vergoeding hiervoor. De opbrengsten uit hoofde van de bijdrage aansluitkosten worden daarom in lijn met de afschrijvingsmethodiek over de verwachte leveringsduur van de betreffende aansluiting verantwoord. Stedin ontvangt ook klantbijdragen voor uitgevoerde reconstructiewerkzaamheden aan het netwerk. Deze worden, analoog aan de bijdrage aansluitkosten, lineair over de verwachte leveringsduur van het netwerk verantwoord. De vooruitontvangen klantbijdragen aansluitkosten en reconstructies zijn contractverplichtingen. Binnen de netto-omzet worden de over tijd verwerkte bijdragen als onderdeel van de 'Infradiensten en overige netto-omzet' gepresenteerd.

## Overige netto-omzet

Overige netto-omzet omvat onder meer klant-gerelateerde bijdragen (waaronder over tijd verwerkte klantbijdragen aansluitkosten en reconstructies) en verhuuropbrengsten voor transformatoren.

## Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten omvatten met name opbrengsten uit schades verhaald op derden, boekwinsten op desinvesteringen, ten gunste van het resultaat verwerkte exploitatiesubsidies en in voorgaand jaar een eenmalige vergoeding van de toezichthouder. Een boekwinst op desinvesteringen, zijnde de verkoopprijs minus eventuele boekwaarde van het verkochte actief, wordt verwerkt op het moment dat de derde beschikkingsmacht heeft verkregen over het betreffende actief.

## Personeelskosten

De personeelskosten omvatten alle vormen van beloning van interne medewerkers tijdens en na afloop van het dienstverband, kosten voor de inhuur van externe medewerkers en enkele overige kosten. De meeste personeelskosten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt geleverd.

## Kosten van inkoop en uitbesteed werk

Deze post omvat de inkoopkosten van netverliezen en transportdiensten en de kosten van uitbesteed werk. De categorie inkoopkosten netverliezen bevat een inschatting van te verwachten allocatie en reconciliatie-effecten, zoals beschreven in Schattingen, aannames en veronderstellingen. De categorie uitbesteed werk bevat kosten van materialen en diensten van derden, waaronder aannemers.

## Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten omvatten verschillende kostenposten die niet onder de personeelskosten, kosten van inkoop en uitbesteed werk, en afschrijvingskosten vallen. Voorbeelden zijn ICT, mobiliteits- en huisvestingskosten, bijdragen aan netbeheer-gerelateerde platforms, advieskosten en dotaties aan voorzieningen.

## Geactiveerde productie eigen bedrijf

Direct aan eigen investeringsprojecten toegerekende uren worden als geactiveerde productie eigen bedrijf in mindering gebracht op de totale bedrijfskosten.

## Financiële baten en lasten

De financiële baten omvatten de rentebaten met betrekking tot de financiële activa, waaronder verstrekte leningen en liquide middelen. Deze rentebaten worden berekend op basis van de effectieve interestmethode.

De financiële lasten bestaan met name uit rentelasten op de rentedragende verplichtingen, berekend volgens de effectieve interestmethode. De rentedragende verplichtingen bestaan uit leningen van groepsmaatschappijen. Daarnaast zijn onder de financiële lasten de overige financieringskosten opgenomen.

## Belastingen

De bedrijfsactiviteiten van Stedin zijn onderworpen aan winstbelasting. De belasting over het resultaat van de verslagperiode omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelasting en uitgestelde winstbelasting. De winstbelasting wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening, behalve voor zover zij betrekking heeft op posten die rechtstreeks zijn opgenomen in het eigen vermogen.

### Acute belastingvorderingen en -verplichtingen

Acute belastingvorderingen en -verplichtingen betreffen de bedragen die verrekenbaar zijn met respectievelijk verschuldigd zijn aan de belastingdienst. Acute belastingen worden opgenomen tegen nominale waarde. Acute belastingvorderingen en -verplichtingen worden via de rekening courant met het hoofd van de fiscale eenheid (Stedin Holding NV) verrekend.

### Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingen worden berekend voor tijdelijke verschillen tussen de fiscale en commerciële boekwaarde van activa en verplichtingen, tenzij deze vallen onder de reikwijdte van de 'initial recognition exception', alsmede voor ongebruikte fiscale verliescompensatie en verrekeningsmogelijkheden. Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van kracht zullen zijn wanneer de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld uitgaande van de geldende belastingwetgeving en -tarieven. Uitgestelde belastingen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Uitgestelde belastingvorderingen voor verrekenbare tijdelijke verschillen, de voorwaartse compensatie van fiscale verliezen en de voor verrekening beschikbare ongebruikte fiscale tegoeden worden alleen opgenomen indien, en voor zover, het waarschijnlijk is dat toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de niet-gecompenseerde fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden kunnen worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen voor verrekenbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen, joint operations en belangen in deelnemingen en joint ventures worden alleen opgenomen als het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst zal worden afgewikkeld en dat toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het tijdelijke verschil kan worden verrekend.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen, joint operations en belangen in deelnemingen en joint ventures, behalve als Stedin het moment kan bepalen waarop het tijdelijke verschil wordt afgewikkeld en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil niet in de nabije toekomst zal worden afgewikkeld.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden met elkaar gesaldeerd als een juridisch afdwingbaar recht op verrekening van de belastingvorderingen en -verplichtingen bestaat en de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen verband houden met belastingen die door dezelfde belastingautoriteit op dezelfde fiscale eenheid worden geheven.

## Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden opgenomen tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. De verkrijgingsprijs is de initiële aankoopprijs vermeerderd met alle rechtstreeks toerekenbare kosten. De verkrijgingsprijs van activa die in eigen beheer worden vervaardigd bestaat uit de kosten van materiaal en diensten, kosten van directe manuren en direct toerekenbare kosten.

Financieringskosten die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief, worden in de verkrijgingsprijs opgenomen. Investeringssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van het actief indien redelijke zekerheid bestaat dat wordt voldaan aan de gestelde voorwaarden en dat de subsidie wordt verkregen.

## Afschrijvingen

Afschrijvingen worden ten laste van het resultaat gebracht volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur, rekening houdend met de geschatte restwaarde. Specifiek voor gasactiva (niet zijnde klantmeters) past de onderneming een degressieve methode toe vanwege de verwachte afname van het aantal gebruikers van het gasnetwerk, rekening houdend met een geschatte versnellingsfactor van 1,2 op basis van verwacht toekomstig gebruik (2024: 1,2), gebruiksduur en restwaarde. Het gebruik, de gebruiksduur en restwaarde worden jaarlijks beoordeeld en eventuele aanpassingen worden prospectief verwerkt. Op grond, terreinen en activa in aanbouw wordt niet afgeschreven.

Categorie	Gebruiksduur in jaren
Bedrijfsgebouwen	25 - 50
Netwerken	10 - 55
Overige bedrijfsmiddelen	3 - 25

## Bijzondere waardevermindering van activa

Voor activa anders dan goodwill (en kasstroomgenererende eenheden) wordt jaarlijks beoordeeld of er gebeurtenissen of veranderingen zijn die kunnen wijzen op een bijzondere waardevermindering. Als een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid). De realiseerbare waarde is gelijk aan de hoogste van de verkoopprijs minus verkoopkosten of de bedrijfswaarde.

Indien de boekwaarde van activa (of kasstroomgenererende eenheden) hoger is dan de realiseerbare waarde, dan wordt de boekwaarde tot de realiseerbare waarde teruggebracht. Deze bijzondere waardevermindering wordt ten laste van het resultaat verantwoord.

Een eerder verantwoorde bijzondere waardevermindering kan worden teruggenomen ten gunste van het resultaat als de oorzaak van vermindering die daarvoor bestond niet langer bestaat of is veranderd. Een bijzondere waardevermindering wordt slechts teruggenomen tot het bedrag van de oorspronkelijke boekwaarde, verminderd met reguliere afschrijvingen.

## Immateriële vaste activa

### Overige immateriële vaste activa

De overige immateriële vaste activa betreffen met name aangekochte software, concessies, vergunningen en rechten. De overige immateriële vaste activa kennen een bepaalde gebruiksduur en worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

## Afschrijvingen

Afschrijvingen worden ten laste van het resultaat gebracht op basis van de geschatte gebruiksduur en vanaf het moment dat het betreffende actief beschikbaar is voor gebruik. Overige immateriële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode. De restwaarde van deze activa is nihil. De afschrijvingen worden in de winst- en verliesrekening gepresenteerd als onderdeel van de 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen vaste activa'.

De volgende gebruiksduren worden toegepast:

Categorie	Gebruiksduur in jaren
Software	3 - 5
Concessies, vergunningen en rechten	3 - 50

## Leases

### Stedin als huurder

Bij aanvang van een contract stelt Stedin vast of sprake is van een leaseovereenkomst of dat het een leasecomponent bevat. Er is sprake van een leaseovereenkomst indien het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen. Voor elke leaseovereenkomst waarbij Stedin de huurder is, berekent Stedin een gebruiksrecht en een overeenkomstige leaseverplichting, behalve voor kortlopende leaseovereenkomsten (leaseovereenkomsten met een leaseperiode van 12 maanden of minder) en leaseovereenkomsten met een waarde van €5.000 of minder.

Voor deze huurcontracten verantwoordt Stedin de leasebetalingen lineair als operationele kosten in de winsten verliesrekening.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen, verdisconteerd middels de marginale rentevoet.

Op de aanvangsdatum wordt het gebruiksrecht tegen kostprijs gewaardeerd. Deze kostprijs bestaat uit het bedrag van de eerste waardering van de leaseverplichting, de gemaakte initiële directe kosten, de op of voor de aanvangsdatum verrichte leasebetalingen, verminderd met alle ontvangen lease-incentives.

Stedin stelt de leaseperiode vast als de niet-opzegbare periode van een leaseovereenkomst, samen met:

- de perioden die onder een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst vallen indien het redelijk zeker is dat Stedin deze optie zal uitoefenen; en
- de perioden die onder een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst vallen indien het redelijk zeker is dat Stedin deze optie niet zal uitoefenen.

Bij deze beoordeling neemt Stedin alle relevante feiten en omstandigheden in aanmerking die een economische drijfveer teweegbrengen om de optie tot verlenging van de leaseovereenkomst uit te oefenen, dan wel de optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst niet uit te oefenen.

### Stedin als verhuurder

Stedin verhuurt enkele bedrijfspanden en transformatoren aan derden. De activa zijn bij Stedin verantwoord onder de materiële vaste activa. De opbrengsten uit leases worden lineair over de leaseperiode meegenomen als bedrijfsopbrengsten in het resultaat van Stedin.

### Afschrijvingen

Afschrijvingen worden ten laste van het geconsolideerd resultaat gebracht volgens de lineaire methode op basis van de verwachte leaseperiode van het gebruiksrecht. De leaseperiode wordt beoordeeld op het moment dat de leasecontracten worden aangepast en de leaseperiode beëindigd of verlengd kan worden, gebaseerd op de leaseovereenkomst.

De volgende gebruiksduren worden toegepast:

Categorie	Gebruiksduur in jaren
Grond en bedrijfsgebouwen	1-100
Wagenpark	1-6

## Overige financiële vaste activa

De overige financiële vaste activa bestaan voornamelijk uit langlopende vorderingen met een looptijd langer dan een jaar zoals leningen, vorderingen en vooruitbetalingen aan deelnemingen, joint ventures of externe partijen. De langlopende vorderingen, leningen en vooruitbetalingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

## Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laagste van kostprijs, volgens de methode van het gewogen gemiddelde, en directe opbrengstwaarde. De kostprijs is de verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van normale bedrijfsvoering, verminderd met verwachte verkoopkosten.

## Handelsdebiteuren en overige vorderingen

Onder de handelsdebiteuren en overige vorderingen zijn met name vorderingen op afnemers verantwoord en nog te factureren bedragen (contractactiva) voor de levering van transportdiensten. Contractactiva betreffen de rechten op vergoedingen uit hoofde van contracten met klanten die nog niet onvoorwaardelijk zijn. Vorderingen worden bij eerste waardering verantwoord tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van waardevermindering voor verwachte verliezen voor oninbaarheid uit hoofde van kredietrisico.

## Liquide middelen

De liquide middelen omvatten banktegoeden.

## Voorzieningen

Een voorziening wordt opgenomen als sprake is van (i) een bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting van een onzekere omvang of met een onzeker tijdstip die voortkomt uit een gebeurtenis in het verleden, (ii) waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en (iii) waarvan de omvang betrouwbaar kan worden geschat. Voor de bepaling van de verwachte uitgaven wordt uitgegaan van gedetailleerde plannen om daarmee onzekerheden over de omvang te beperken.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen verdisconteerd aan de hand van een actuele rentevoet vóór belastingen die, indien van toepassing, de risico's weerspiegelt die specifiek zijn voor de verplichting. Wanneer discontering wordt toegepast, wordt de toename van de voorziening als gevolg van het verstrijken van de tijd opgenomen als rentelast.

## Schulden aan groepsmaatschappijen

Rentedragende schulden worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde, verminderd met direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden rentedragende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

## Vooruitontvangen opbrengsten

Contractverplichtingen betreffen verplichtingen om goederen of diensten aan een klant over te dragen waarvoor reeds een vergoeding is ontvangen of verschuldigd is. Deze worden gepresenteerd als 'Vooruitontvangen opbrengsten' (langlopende deel) en als onderdeel van de 'Handelscrediteuren en overige schulden' (kortlopende deel).

## Handelscrediteuren en overige schulden

Handelscrediteuren en overige schulden worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Daarna vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs. Verplichtingen met een looptijd korter dan een jaar worden niet verdisconteerd bij eerste opname. Gezien de korte termijn van de posten handelscrediteuren en overige schulden worden deze opgenomen tegen nominale waarde.

Ontvangen overheidssubsidies worden als overige schulden verwerkt zolang nog geen redelijke zekerheid bestaat dat aan alle subsidievoorwaarden zal worden voldaan. Indien redelijke zekerheid bestaat dat aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan en dat de subsidie wordt ontvangen, dan worden exploitatiesubsidies ten gunste van de winst-enverliesrekening verwerkt en investeringssubsidies in mindering op het actief gebracht.

### **Transacties met verbonden partijen**

De verbonden partijen van Stedin (in de zin van IAS 24) omvatten onder andere entiteiten waarin key management van Stedin (of diens nabije familie) zeggenschap of invloed van betekenis heeft, dan wel tevens key management is, geassocieerde deelnemingen en joint arrangements en enkele aandeelhouders van Stedin.

Transacties met verbonden partijen vinden plaats volgens voorwaarden die in het normale economische verkeer met derden gebruikelijk zijn.

### **Schattingen, aannames en veronderstellingen**

Voor het opmaken van deze jaarcijfers zijn schattingen, aannames en veronderstellingen gemaakt door het management van Stedin die van invloed zijn op verantwoorde bedragen en op de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen. Dit betreft in het bijzonder de waardering van de materiële en immateriële vaste activa, de geschatte netverliezen en het vormen van voorzieningen.

De schattingen, aannames en veronderstellingen die zijn gemaakt, zijn gebaseerd op marktgegevens, kennis en ervaring uit het verleden en andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De werkelijke resultaten kunnen echter afwijken van de gemaakte schattingen. Schattingen, aannames en veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Schattingswijzigingen worden verwerkt in de periode waarin de schattingen worden herzien indien de wijzigingen alleen op deze periode betrekking hebben.

Indien de schattingswijziging ook betrekking heeft op toekomstige perioden, vindt wijziging vooruitziend plaats in de hiervoor relevante perioden.

De belangrijkste schattingen, aannames en veronderstellingen zijn hieronder vermeld.

### **Waardering materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden in beginsel lineair afgeschreven. Hiervan wordt afgeweken indien een ander afschrijvingspatroon het verwachte gebruikspatroon van het actief beter weergeeft. Vanwege een verwacht afnemend gebruik van het gasnetwerk als gevolg van de energietransitie past Stedin een degressieve afschrijvingsmethode toe voor gasactiva (niet zijnde klantmeters).

De afschrijvingstermijnen en restwaarden van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte technische en economische levensduur van het actief. Voor gasactiva (niet zijnde klantmeters) wordt in verband met de degressieve afschrijvingsmethode tevens het gebruik in acht genomen, gebaseerd op de mate waarin het gebruik van de netten en aansluitingen naar verwachting afneemt. Jaarlijks vindt een herbeoordeling plaats van het gebruik, de gebruiksduur en de restwaarde van de materiële vaste activa. Het gebruik, de levensduur of restwaarde van een actief kan wijzigen als gevolg van wijzigingen in externe of interne factoren, waaronder technologische ontwikkelingen en ontwikkelingen in de markt. Deze factoren kunnen tevens leiden tot een bijzondere waardevermindering van een actief. In 2025 heeft deze herbeoordeling niet tot aanpassingen geleid.

## **Netverliezen**

Allocatie is een proces waarbij dagelijks de hoeveelheden getransporteerde elektriciteit en gas worden bepaald en aan gebruikers worden gealloceerd. Dit gebeurt deels op basis van werkelijke verbruiken (grotweg voor grootverbruikers) en deels op basis van ramingen op basis van het standaardjaarverbruik (grotweg voor kleinverbruikers). Hiermee worden de verbruiken en netverliezen zo nauwkeurig mogelijk geraamd. Het aan kleinverbruikers initieel gealloceerde verbruik wordt herijkt op basis van het werkelijke verbruik dat via meteropname is verkregen ('reconciliatie'). De wettelijke bepalingen inzake allocatie en reconciliatie schrijven een afhandeling binnen 21 maanden na het einde van de maand van levering voor. De verwachte resultaten uit reconciliatie zijn zo nauwkeurig mogelijk geraamd en in de jaarcijfers verwerkt. De uiteindelijke vereffening op basis van de werkelijke verbruiken kan in de toekomst leiden tot resultaat-effecten. De verplichting uit hoofde van nog af te rekenen netverliezen is onderdeel van de 'Overige schulden en overlopende passiva'.

## **Amoveringsverplichtingen**

Wet- en regelgeving of contractuele afspraken kunnen voorschrijven dat een netbeheerder in bepaalde situaties verplicht is om activa te (laten) verwijderen of anderszins herstelwerkzaamheden uit te voeren. Zo dient Stedin op basis van de Energiewet onder voorwaarden niet-gebruikte onderdelen van haar gas- en elektriciteitsnetwerk, waaronder aansluitingen, te verwijderen. Stedin vormt hiervoor een voorziening indien, en voor zover, sprake is van een bestaande verplichting die voortkomt uit een gebeurtenis in het verleden, waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden geschat.

## 4. WNT verantwoording 2025 Stedin Netbeheer B.V.

De Wet normering topinkomens (WNT) is van toepassing op Stedin Netbeheer B.V. Het algemeen bezoldigingsmaximum voor 2025 is vastgesteld op € 246.000 (2024: € 233.000).

### 4.1 Bezoldiging topfunctionarissen

De leden van de Raad van Bestuur van Stedin Groep zijn in dienst van Stedin Groep Personeels B.V. met uitzondering van de interim CFO. Zij worden voor de uitvoering van hun functie ter beschikking gesteld aan Stedin Netbeheer B.V. en kwalificeren daarom op grond van de WNT als leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking bij Stedin Netbeheer B.V.

De leden van de Raad van Bestuur worden voor 98,4% (2024: 98%) ter beschikking gesteld aan Stedin Netbeheer B.V. De Raad van Bestuur verrichtte naast haar werkzaamheden voor Stedin Netbeheer ook werkzaamheden voor onder meer DNWG Infra, NetVerder en Infradock in 2025.

Uitgangspunt voor de bezoldiging van de bestuursleden in dienst van Stedin Groep Personeels B.V. is de algemene WNT norm van € 246.000 voor leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking. De bezoldiging van de interim CFO was gebaseerd op het maximum normtarief van € 32.700 per maand. Van die bezoldiging is 98,4% ten laste van Stedin Netbeheer gebracht. Dit deel van de bezoldiging kwalificeert als WNT-bezoldiging van de topfunctionarissen. Vanwege de aankoop van extra verlofuren is de bezoldiging van de nieuwe CTO lager dan het maximum.

**Tabel: Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling**

Gegevens 2025 x € 1	Koen Bogers	Trudy Onland	David Peters
Functiegegevens	CEO	COO	CTO
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 30/04	01/01 - 31/12	01/01 - 30/04
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in FTE)	0,984	0,984	0,984
Dienstbetrekking	nee	nee	nee
<b>Bezoldiging</b>			
<i>Beloning</i>	79.582,65	242.064,00	79.582,65
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	79.582,65	242.064,00	79.582,65
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>79.582,65</b>	<b>242.064,00</b>	<b>79.582,65</b>
<b>Gegevens 2024</b>			
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in FTE)	0,980	0,980	0,980
Dienstbetrekking	nee	nee	nee
<b>Bezoldiging</b>			
<i>Beloning</i>	228.340,00	228.340,00	228.340,00
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	228.340,00	228.340,00	228.340,00
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>228.340,00</b>	<b>228.340,00</b>	<b>228.340,00</b>

**Tabel: Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12**

x € 1	Aline Arends		Eelco de Boer		Timo Idema		Jaap Verhoeff	
Functiegegevens	COO		CFO a.i.		CTO		CFO	
Kalenderjaar	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Periode functievulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	01/05 - 31/12	N.v.t.	01/01 - 30/04	N.v.t.	01/05 - 31/12	N.v.t.	01/09 - 31/12	N.v.t.
Aantal kalendermaanden functievulling in het kalenderjaar	8	0	4	0	8	0	4	0
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	1.364	0	682	0	1.364	0	682	0
<b>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</b>								
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€ 235,00	€ 221,00	€ 235,00	€ 221,00	€ 235,00	€ 221,00	€ 235,00	€ 221,00
Maxima op basis van het maximum uurtarief	€ 320.652,80	€ 0,00	€ 160.270,00	€ 0,00	€ 320.652,80	€ 0,00	€ 160.270,00	€ 0,00
Maxima op basis van de normbedragen per maand	€ 246.000,00	€ 0,00	€ 130.800,00	€ 0,00	€ 246.000,00	€ 0,00	€ 130.800,00	€ 0,00
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 246.000,00		€ 130.800,00		€ 246.000,00		€ 130.800,00	
<b>Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)</b>								
Bezoldiging in de betreffende periode	€ 162.481,31	€ 0,00	€ 128.707,20	€ 0,00	€ 149.835,73	€ 0,00	€ 80.909,01	€ 0,00
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 162.481,31		€ 128.707,20		€ 149.835,73		€ 80.909,01	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging, exclusief BTW</b>	<b>€ 162.481,31</b>		<b>€ 128.707,20</b>		<b>€ 149.835,73</b>		<b>€ 80.909,01</b>	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	

## 4.2 Bezoldiging toezichhoudende topfunctionarissen

De voorzitter en overige leden van de raad van commissarissen kwalificeren op grond van de WNT als toezichhoudende topfunctionarissen. Zij vervullen deze functie anders dan op grond van een dienstverband.

**Tabel: Toezichhoudende topfunctionarissen**

Gegevens 2025 x € 1	Doede Vierstra	Marike Bonhof	Hanne Buis	Huib Costermans	Theo Eysink	Arco Groothedde	Annie Krist
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	16/04-31/12	01/01-16/04	01/01-31/12	01/01-31/12

### Bezoldiging

<b>Bezoldiging</b>	<b>36.309,60</b>	<b>24.206,40</b>	<b>24.206,40</b>	<b>17.242,63</b>	<b>7.029,70</b>	<b>24.206,40</b>	<b>24.206,40</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	36.900,00	24.600,00	24.600,00	17.523,00	7.144,00	24.600,00	24.600,00
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>36.309,60</b>	<b>24.206,40</b>	<b>24.206,40</b>	<b>17.242,63</b>	<b>7.029,70</b>	<b>24.206,40</b>	<b>24.206,40</b>

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
---	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
---	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

### Gegevens 2024

Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	N.v.t.	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01-31/12	25/09-31/12	01/01-31/12	N.v.t.	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12

### Bezoldiging

<b>Totale bezoldiging</b>	<b>34.950,00</b>	<b>6.239,00</b>	<b>23.300,00</b>	<b>N.v.t.</b>	<b>23.300,00</b>	<b>23.300,00</b>	<b>23.300,00</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950,00	6.239,00	23.300,00	N.v.t.	23.300,00	23.300,00	23.300,00

## 4.3 Bezoldiging niet-topfunctionarissen

Medewerkers van Stedin zijn in dienst bij Stedin Groep Personeels B.V. en niet bij Stedin Netbeheer B.V. Daardoor zijn er geen overige functionarissen met een dienstverband met Stedin Netbeheer B.V. die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag op grond van de WNT zouden hebben kunnen ontvangen.

Een toelichting op de beloning van overige functionarissen in dienst van Stedin Groep is te lezen in de Remuneratierapportage over 2025 in het [jaarverslag](#) van Stedin Groep.

#### 4.4 Normonduidelijkheid in de WNT

Als gevolg van wijzigingen in de Uitvoeringsregeling WNT 2023 zijn onduidelijkheden ontstaan die bij intra-groep detacheringen leiden tot knelpunten bij de verantwoording en controle van de WNT bezoldiging. Bij Stedin is sprake van een intra-groep detachering vanuit Stedin Groep Personeels BV naar Stedin Netbeheer BV. De onduidelijkheden hebben vooral betrekking op de omvang van het dienstverband (deeltijdfactor) en het WNT bezoldigingsbegrip.

In de WNT is bepaald dat de bezoldiging van de topfunctionaris bij een WNT instelling bestaat uit de kosten die in verband met de functievervulling van de topfunctionaris bij de WNT instelling, door andere groepsmaatschappijen aan die WNT-instelling worden doorbelast. De door te belasten kosten dienen te worden bepaald op basis van artikel 2a van de Uitvoeringsregeling. Het bezoldigingsbegrip is echter niet nader uitgewerkt voor intra-groep detachering, waardoor een eenduidige definitie of limitatieve opsomming wat tot de bezoldiging moet worden gerekend ontbreekt. Ook is niet bepaald hoe 'groepsbrede' werkzaamheden voor bijvoorbeeld beleid, strategie en HR moeten worden toegerekend aan de WNT-instelling binnen de groep.

In het geval van Stedin Netbeheer B.V. zijn de directieleden ook voorzitter respectievelijk leden van de Raad van Bestuur van Stedin Holding N.V. De topfunctionarissen hebben een arbeidsovereenkomst met Stedin Groep Personeels B.V. Beide functies zijn vastgelegd in de arbeidsovereenkomst. In bovenstaande tabel is de WNT bezoldiging van de RvB bij Stedin Netbeheer B.V. vastgesteld aan de hand van een verdeelsleutel. Deze sleutel is gebaseerd op het aantal FTE dat binnen de groep voor de netbeheerder werkt als percentage van het totale aantal FTE binnen de groep. Deze sleutel vertegenwoordigt de deeltijdfactor. De doorbelasting aan Stedin Netbeheer B.V. is vervolgens bepaald door de deeltijdfactor van 98% te vermenigvuldigen met de bezoldiging op basis van de WNT criteria van de RvB leden bij Stedin Groep Personeels B.V. (voor 2025 maximaal € 246.000). De bezoldiging van de RvC-leden betreft het geheel van de bezoldiging voor de werkzaamheden als toezichthoudend topfunctionaris van Stedin Netbeheer BV alsook de werkzaamheden voor Stedin Groep.

Naast kosten voor de bezoldiging van de directie worden vanuit Stedin Groep ook stafkosten aan Stedin Netbeheer B.V. doorbelast. Omdat de wet- en regelgeving onduidelijk is over welke van deze kosten onder het WNT bezoldigingsbegrip van een topfunctionaris zonder dienstbetrekking vallen in het geval van intra-groep detachering, zijn deze doorbelaste kosten niet als bezoldiging verantwoord.

## 5. Gebeurtenissen na balansdatum

### Update kredietbeoordeling

Op 9 januari 2026 heeft S&P een nieuw kredietbeoordelingsrapport gepubliceerd. De lange termijn kredietbeoordeling van Stedin Groep wordt gehandhaafd op A- met een stabiel vooruitzicht. Voor de betreffende publicatie wordt verwezen naar de Investor Relations [website](#) van Stedin Groep.

### Definitieve methodebesluiten elektriciteit en gas

Op 16 februari 2026 heeft de ACM de definitieve methodebesluiten voor elektriciteit en gas voor de nieuwe reguleringsperiode (2027-2031) gepubliceerd. Hierin wordt de eerder voorgestelde overstap van de huidige maatstafregulering naar een nieuwe kosten-gebaseerde reguleringsmethode bekrachtigd.

## 6. Winstbestemming

Voorgesteld wordt het resultaat na belastingen over het boekjaar 2025 van € 325 miljoen toe te voegen aan de overige reserves. Het voorstel winstbestemming is niet in de balans per 31 december 2025 verwerkt.

Rotterdam, 8 juni 2026

Namens Stedin Holding N.V.

.....  
J.B.L. Verhoeff

CFO

# Overige gegevens

## Statutaire winstbestemming

De winstbestemming is geregeld in artikel 22 van de statuten. De tekst van artikel 22 luidt:

De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens wet of de statuten moeten worden aangehouden en met inachtneming van de uitvoering van de aan de netbeheerder bij de wet opgedragen taken en verplichtingen om zijn netten in werking te hebben, te vernieuwen, te onderhouden en uit te breiden.

De bevoegdheid van de algemene vergadering tot vaststelling van uitkeringen geldt zowel voor uitkeringen ten laste van nog niet gereserveerde winst als voor uitkeringen ten laste van enige reserve, en zowel voor uitkeringen ter gelegenheid van de vaststelling van de jaarrekening als voor tussentijdse uitkeringen.

Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang het bestuur geen goedkeuring heeft verleend. Het bestuur weigert slechts de goedkeuring, indien het weet, of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de raad van bestuur en de raad van commissarissen van Stedin Holding N.V. en de directie van Stedin Netbeheer B.V.

## Verklaring over de in het jaarbericht opgenomen jaarcijfers

### Ons oordeel met beperking

Wij hebben de in het jaarbericht 2025 op pagina 6 tot en met pagina 21 opgenomen jaarcijfers van Stedin Netbeheer B.V. te Rotterdam over het jaar 2025 (hierna: jaarcijfers) gecontroleerd. De verantwoording inzake de Wet normering topinkomens (hierna WNT-verantwoording) is opgenomen in het jaarbericht op pagina 22 tot en met pagina 25.

Naar ons oordeel, uitgezonderd de mogelijke gevolgen van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking',

- Zijn de in dit jaarbericht opgenomen jaarcijfers van Stedin Netbeheer B.V. in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de door de vennootschap gekozen en beschreven grondslagen zoals uiteengezet in paragraaf 1 tot en met 3 van de toelichting van de jaarcijfers; en
- Is de in het jaarbericht van Stedin Netbeheer B.V. opgenomen WNT-verantwoording inzake Stedin Netbeheer B.V. over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de bepalingen bij en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

De jaarcijfers bestaan uit:

1. De geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025.
2. De geconsolideerde balans per 31 december 2025.
3. Het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2025.
4. Het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen over 2025.
5. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, waaronder de WNT-verantwoording

### De basis voor ons oordeel met beperking

De beperking in ons oordeel heeft betrekking op WNT-aangelegenheden bij intra-groep detachering. Stedin Netbeheer B.V. heeft in de jaarcijfers in paragraaf '4. WNT Verantwoording 2025 Stedin Netbeheer B.V.' op pagina 22 tot en met 25 toegelicht op welke topfunctionarissen en bij welke WNT-instelling de omstandigheden, zoals hierna nader toegelicht, toezien.

Wij zijn niet in staat geweest:

- Vast te stellen of in de overige doorbelaste kosten nog bezoldigingscomponenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend, omdat de WNT wet- en regelgeving niet voorziet in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groep detachering;
- Vast te stellen of de verantwoorde deeltijdfactor van de betreffende topfunctionarissen overeenkomt met de praktijk, onder meer omdat de WNT wet- en regelgeving niet voorziet in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, alsmede als gevolg van het ontbreken van een vorm van tijdsregistratie.

Als gevolg hiervan zijn wij niet in staat geweest voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om vast te stellen dat de WNT-gegevens over zowel 2025 als 2024 van de topfunctionarissen bij de WNT-instelling, inclusief een eventuele onverschuldigde betaling als gevolg van WNT-bezoldigingselementen die mogelijk in de overige doorbelaste kosten zijn begrepen, in overeenstemming zijn met de bepalingen bij en krachtens de WNT.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarcijfers'.

Wij zijn onafhankelijk van Stedin Netbeheer B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent niet dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

### **Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring**

Wij vestigen de aandacht op pagina 5 in het jaarbericht waarin is uitgezet voor welk doel de jaarcijfers van Stedin Netbeheer B.V. zijn opgesteld en met welke basis voor financiële verslaggeving. De jaarcijfers van Stedin Netbeheer B.V. zijn opgesteld door de directie van de vennootschap om uitvoering te geven aan de wettelijke verplichtingen zoals gesteld in artikel 43 van Elektriciteitswet 1998 en artikel 32 van de Gaswet. Hierdoor zijn de jaarcijfers mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

### **Andere informatie**

Het jaarbericht omvat andere informatie, naast de jaarcijfers en onze controleverklaring daarbij.

Verder bestaat andere informatie uit:

- Inleiding
- Overige gegevens
- Bijlagen

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de financiële overzichten verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de financiële overzichten.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder in overeenstemming met geldende wet- en regelgeving.

## **Verantwoordelijkheden van de directie bij de jaarcijfers voor de financiële overzichten**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarcijfers in overeenstemming met de door de vennootschap beschreven grondslagen, zoals opgenomen op pagina 11 tot en met 21 van het jaarbericht. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanig interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de jaarcijfers mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opstellen van de jaarcijfers moet het bestuur afwegen of de B.V. in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarcijfers opstellen op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de B.V. te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de B.V. haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarcijfers.

## **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarcijfers**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarcijfers nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarcijfers afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de B.V..
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarcijfers staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de B.V. haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarcijfers. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een B.V. haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarcijfers en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarcijfers de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeven.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 8 juni 2026

Deloitte Accountants B.V.

drs. N.H.M. van Groenendael RA

# Bijlagen

## Verklaring naleving gedragscodes

Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders aangaande gegevens uit kleinverbruik-meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn.

Naam rechtspersoon : Stedin Netbeheer B.V.

Statutaire vestigingsplaats : Rotterdam

Periode : 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025

Stedin Netbeheer B.V. te Rotterdam maakt voor het goed kunnen uitvoeren van haar diensten gebruik van meetgegevens die zijn verkregen uit kleinverbruik-meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn.

In aanvulling op de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) hebben netbeheerders in de Nederlandse energiebranche een gedragscode opgesteld ten aanzien van het gebruik, het vastleggen, het uitwisselen en het bewaren van gegevens die zijn verkregen uit een kleinverbruik-meetinrichting die op afstand uitleesbaar is.

### Gedragscode Slim Netbeheer

De Gedragscode Slim Netbeheer is op 19 april 2022 door de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) goedgekeurd. Op 11 juli 2023 heeft de AP Netbeheer Nederland geaccrediteerd als toezichthoudend orgaan op de gedragscode. Hiermee is de gedragscode daadwerkelijk van kracht als AVG-gedragscode.

De Gedragscode ziet op de verwerking van persoonsgegevens door een netbeheerder bij de verwerking van meetgegevens noodzakelijk voor netbeheerdoeleinden. Onder netbeheerdoeleinden worden in deze verstaan de werkzaamheden die een netbeheerder in het kader van zijn wettelijke taak uitvoert om:

- het transport van energie over alle netten op een veilige, betrouwbare en op de meest doelmatige wijze te waarborgen;
- onderbrekingen van het transport van energie te voorkomen en op te lossen;
- de energiebalans op alle netten te handhaven of te herstellen;
- zijn net te beschermen tegen mogelijke invloed van buitenaf.

De website van de branchevereniging Netbeheer Nederland (<https://www.netbeheernederland.nl/gedragscode>) is de centrale locatie waar afnemers door de netbeheerders worden geïnformeerd over deze gedragscode. Hier zijn de vastgestelde specifieke netbeheerdoeleinden waarvoor meetgegevens worden gebruikt vermeld, is de wijze opgenomen waarop de belangen van afnemers worden gewaarborgd en staat uitgelegd waar betrokkenen terecht kunnen met hun vragen en klachten. De netbeheerders hebben in 2025 geen klachten van betrokkenen ontvangen in het kader van de Gedragscode.

De netbeheerders hebben in het kader van de Gedragscode onderstaande verwerkingen van meetgegevens voor specifieke netbeheerdersdoeleinden beoordeeld en vastgesteld. Stedin Netbeheer B.V. heeft gedurende de bovenvermelde periode gebruik gemaakt van geselecteerde verwerkingen:

- Storingslokalisatie – het opsporen van storingen
- Voorkomen en oplossen van spanningsproblemen: controleren spanning zonder directe aanleiding
- Borgen gewenste spanning bij klanten: analyse seizoensinvloeden
- Klantcompensatie na storing
- Aanwezigheid van zonnepanelen vaststellen
- Borgen gewenste spanning bij klanten - Bepalen effectiviteit interventie
- VZC Einde Levering
- Verbeteren GIS data
- Registreren spanningsonderbrekingen
- Meterstanden valideren
- Genereren onherleidbare waarden uit kwartierstanden
- Onveilige situaties
- Detectie private laadpunten voor Elektrisch vervoer
- Dataverzameling voor wetenschappelijke analyse
- Uitlezen van de slimme meter bij contractloosheid of een aansluiting die 'uit bedrijf' is

Hierbij verklaart de directie van Stedin Netbeheer B.V., dat Stedin Netbeheer B.V. te Rotterdam zich gedurende de bovenvermelde periode heeft gehouden aan het gestelde in de regels en verplichtingen, genoemd in de *Gedragscode Slim Netbeheer*, zoals goedgekeurd door de Autoriteit Persoonsgegevens op 19 april 2022.

Rotterdam, 8 juni 2026

J.B.L. Verhoeff  
Namens Stedin Holding N.V.

## Gereguleerde taken Netbeheer

De netbeheerder heeft krachtens de Elektriciteitswet tot taak:

- de door hem beheerde netten in werking te hebben en te onderhouden;
- de veiligheid en betrouwbaarheid van de netten en van het transport van elektriciteit over de netten op de meest doelmatige wijze te waarborgen;
- de netten aan te leggen, te herstellen, te vernieuwen of uit te breiden, waarbij in overweging worden genomen maatregelen op het gebied van duurzame elektriciteit, energiebesparing en vraagsturing of decentrale elektriciteitsproductie waardoor de noodzaak van vervanging of vergroting van de productiecapaciteit ondervangen kan worden;
- voldoende reservecapaciteit voor het transport van elektriciteit aan te houden;
- derden te voorzien van een aansluiting op de netten;
- ten behoeve van derden transport van elektriciteit uit te voeren;
- de veiligheid te bevorderen bij het gebruik van toestellen en installaties die elektriciteit verbruiken;
- op verzoek van een producent vast te stellen of diens productie-installatie geschikt is voor de opwekking van duurzame elektriciteit dan wel of sprake is van een installatie voor warmtekrachtkoppeling met een bij ministeriële regeling vast te stellen mate van reductie van de uitstoot van kooldioxide dan wel of sprake is van een installatie voor hoogrenderendewarmtekrachtkoppeling, alsmede of de inrichting om te meten geschikt is voor de meting van de elektriciteit die met de productie-installatie wordt opgewekt en op een net of een installatie ingevoerd;
- de hoeveelheid elektriciteit te meten die afkomstig is van een productie-installatie voor duurzame elektriciteit of klimaatneutrale elektriciteit of van een installatie voor warmtekrachtkoppeling;
- koppelingen met andere netten te realiseren en reparaties aan zijn net uit te voeren;
- op een geschikte wijze gegevens te publiceren over koppelingen tussen de netten, gebruik van de netten en de toewijzing van transportcapaciteit;
- afnemers alle gegevens te verstrekken die zij voor een efficiënte toegang tot het net inclusief het gebruik ervan nodig hebben;
- voorzieningen te treffen in geval van een faillissement van een leverancier van elektriciteit aan afnemers;
- ervoor zorg te dragen dat een afnemer voor elke aansluiting beschikt over een geïnstalleerde meetinrichting, tenzij die afnemer blijkens de voorwaarden, beschikt over een onbemeten aansluiting;
- zorg te dragen voor het beheer en onderhoud van de bij een afnemer geïnstalleerde meetinrichting;
- afnemers desgevraagd een meetinrichting ter beschikking te stellen;
- zijn netten te beschermen tegen mogelijke invloeden van buitenaf.

De netbeheerder heeft krachtens de Gaswet tot taak:

- zijn gastransportnet op economische voorwaarden in werking te hebben, te onderhouden en te ontwikkelen op een wijze die de veiligheid, doelmatigheid en betrouwbaarheid van dat gastransportnet waarborgt en het milieu ontziet;
- andere netbeheerders, gasopslagbedrijven en LNG-bedrijven voldoende informatie te verstrekken om te waarborgen dat het transport en de opslag van gas en de daarmee verbonden gastransportnetten op een veilige en doelmatige wijze kan plaatsvinden;
- gebruikers van het gastransportnet alle gegevens te verstrekken die zij nodig hebben voor een efficiënte toegang tot het net;
- de veiligheid te bevorderen bij het gebruik van toestellen en installaties die gas verbruiken;
- koppelingen met andere gastransportnetten te realiseren en reparaties aan zijn gastransportnet uit te voeren;
- op geschikte wijze gegevens te publiceren over koppelingen tussen transportnetten, het gebruik van die netten en de toewijzing van transportcapaciteit;
- voorzieningen te treffen in geval van een faillissement van een leverancier van gas aan afnemers;
- gas te weren dat niet voldoet aan de invoedspecificaties;
- netverliezen in te kopen;
- zich te onthouden van iedere vorm van discriminatie tussen gebruikers van de gastransportnetten;

- ervoor zorg te dragen dat een afnemer voor elke aansluiting beschikt over een geïnstalleerde meetinrichting, tenzij die afnemer blijkens de voorwaarden beschikt over een onbemeten aansluiting;
- zorg te dragen voor het beheer en onderhoud van de bij een afnemer geïnstalleerde meetinrichting;
- op verzoek van een producent vast te stellen of diens productie-installatie geschikt is voor de opwekking van gas uit hernieuwbare energiebronnen, alsmede of de inrichting om te meten geschikt is voor de meting van het gas uit hernieuwbare energiebronnen dat met de productie-installatie wordt opgewekt en op een gastransportnet ingevoerd;
- de hoeveelheid gas uit hernieuwbare energiebronnen te meten;
- eenieder die verzoekt om een aansluiting die een doorlaatwaarde heeft van ten hoogste 40 m<sup>3</sup>(n) per uur te voorzien van deze aansluiting, echter alleen wanneer dit in een door B&W aangemerkt gebied is waar nog wel nieuwe gasaansluitingen zijn toegestaan;
- eenieder die verzoekt om een aansluiting die een doorlaatwaarde heeft groter dan 40 m<sup>3</sup>(n) per uur te voorzien van een aansluiting op het dichtstbijzijnde punt van het gastransportnet met een voor die aansluiting geschikte druk en voldoende capaciteit, met dien verstande dat een installatie niet wordt voorzien van een aansluiting waarmee laagcalorisch gas aan het gastransportnet kan worden onttrokken, indien die installatie onderling technische, organisatorische of functionele bindingen heeft en in de onmiddellijke nabijheid is gelegen van een installatie die niet meer is aangesloten op dat deel van het gastransportnet waarmee laagcalorisch gas wordt getransporteerd;
- aansluitingen te beheren en onderhouden;
- aansluitingen te wijzigen, anders dan het omschakelen van die aansluitingen, of verwijderen, indien de afnemer hierom verzoekt;
- zijn gastransportnet te beschermen tegen mogelijke invloeden van buitenaf.

## Gesegmenteerde informatie

Op basis van de artikelen 43 van de Elektriciteitswet 1998 en 32 van de Gaswet is Stedin Netbeheer B.V. verplicht een afzonderlijke boekhouding te voeren voor het beheer van de netten op grond van zijn taken. Jaarlijks dient een verslag van deze boekhouding gepubliceerd te worden. Middels deze gesegmenteerde informatie voldoet Stedin Netbeheer B.V. aan deze verplichting.

De gesegmenteerde informatie is afgeleid uit de statutaire jaarrekening van Stedin Netbeheer B.V. en is exclusief de niet-gereguleerde activiteiten. Onder andere inkomsten en kosten samenhangend met (verhuur van) transformatoren zijn niet meegenomen.

De geconsolideerde gereguleerde winst-en-verliesrekening is opgedeeld in drie delen en wel voor de activiteiten van elektriciteit, gas en meetdienst. De post materiële vaste activa is verdeeld naar spannings- en drukniveau. Hierbij is de door ACM voorgeschreven systematiek van toewijzen aangehouden. Daarnaast zijn nog enkele verdeelsleutels gehanteerd (bijvoorbeeld op basis van materiële vast activa, omzet en aantal aansluitingen) voor het toewijzen van de kosten.

Voor de gesegmenteerde informatie zijn dezelfde waarderingsgrondslagen gehanteerd als in de statutaire jaarrekening van Stedin Netbeheer B.V. De gesegmenteerde informatie betreft geen volledige jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 BW 2. De gesegmenteerde informatie is in miljoenen euro's tenzij anders aangegeven.

Op de gepresenteerde financiële informatie in de gesegmenteerde informatie op pagina's 35 tot en met 45 is geen accountantscontrole toegepast.

## GECONSOLIDEERDE GEREGULEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING 2025

x € 1 miljoen	Netto-omzet	Overige baten	Inkoopkosten transport-capaciteit en netverlies	Overige bedrijfskosten*	Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen vaste activa*	Bedrijfsresultaat
<b>ELEKTRICITEIT</b>						
Tussenspanning	163			132	28	
Middenspanning	348			114	67	
Laagspanning	972			141	34	
Overig	-			-	30	
<b>Transportdienst</b>	<b>1.483</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>387</b>	<b>159</b>	
Hoogspanning*	-			-	-	
Tussenspanning	16			3	-	
Middenspanning	12			18	7	
Laagspanning	122			82	32	
Overig	-			-	-	
<b>Aansluitdienst</b>	<b>150</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>103</b>	<b>39</b>	
<b>Overig</b>	<b>50</b>	<b>5</b>				
<b>Totaal elektriciteit</b>	<b>1.683</b>	<b>5</b>	<b>662</b>	<b>490</b>	<b>198</b>	<b>338</b>
<b>GAS</b>						
Hoge druk	18			28	18	
Lage druk	296			148	46	
Overig	-			-	-	
<b>Transportdienst</b>	<b>314</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>176</b>	<b>64</b>	
Hoge druk	6			5	2	
Lage druk	101			55	24	
Overig	-			-	-	
<b>Aansluitdienst</b>	<b>107</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>60</b>	<b>26</b>	
<b>Overig</b>	<b>14</b>	<b>2</b>				
<b>Totaal gas</b>	<b>435</b>	<b>2</b>	<b>23</b>	<b>236</b>	<b>90</b>	<b>88</b>
<b>MEETDIENST</b>						
Elektriciteit	88			47	30	
Gas	57			34	20	
<b>Totaal meetdienst</b>	<b>145</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>81</b>	<b>50</b>	<b>14</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>2.263</b>	<b>7</b>	<b>685</b>	<b>807</b>	<b>338</b>	<b>440</b>
<b>STATUTAIR</b>	<b>2.265</b>	<b>8</b>	<b>685</b>	<b>807</b>	<b>338</b>	<b>443</b>
<b>Vershil</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>-0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-3</b>

\* Stedin heeft nog activa die kwalificeren als hoogspanning. Deze bedienen de lager gelegen netvlakken.

## GECONSOLIDEERDE GEREGULEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING 2024

x € 1 miljoen	Netto-omzet	Overige baten	Inkoopkosten transport-capaciteit en netverlies	Overige bedrijfskosten*	Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen vaste activa*	Bedrijfsresultaat
<b>ELEKTRICITEIT</b>						
Tussenspanning	143			106	25	
Middenspanning	310			103	59	
Laagspanning	883			124	30	
Overig	-			-	33	
<b>Transportdienst</b>	<b>1.336</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>333</b>	<b>147</b>	
Hoogspanning*	-			-	-	
Tussenspanning	14			2	-	
Middenspanning	9			16	6	
Laagspanning	96			73	26	
Overig	-			-	-	
<b>Aansluitdienst</b>	<b>119</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>91</b>	<b>32</b>	
<b>Overig</b>	<b>54</b>	<b>22</b>				
<b>Totaal elektriciteit</b>	<b>1.509</b>	<b>22</b>	<b>713</b>	<b>424</b>	<b>179</b>	<b>215</b>
<b>GAS</b>						
Hoge druk	16			25	19	
Lage druk	257			131	43	
Overig	-			-	4	
<b>Transportdienst</b>	<b>273</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>156</b>	<b>66</b>	
Hoge druk	5			2	1	
Lage druk	85			48	24	
Overig	-			-	-	
<b>Aansluitdienst</b>	<b>90</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50</b>	<b>25</b>	
<b>Overig</b>	<b>15</b>	<b>12</b>				
<b>Totaal gas</b>	<b>378</b>	<b>12</b>	<b>26</b>	<b>206</b>	<b>91</b>	<b>67</b>
<b>MEETDIENST</b>						
Elektriciteit	71			44	31	
Gas	56			31	21	
<b>Totaal meetdienst</b>	<b>127</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>75</b>	<b>52</b>	<b>-</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>2.014</b>	<b>34</b>	<b>739</b>	<b>705</b>	<b>322</b>	<b>282</b>
<b>STATUTAIR</b>	<b>2.014</b>	<b>37</b>	<b>739</b>	<b>703</b>	<b>322</b>	<b>287</b>
<b>Vershil</b>	<b>-</b>	<b>-3</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-5</b>

\* Stedin heeft nog activa die kwalificeren als hoogspanning. Deze bedienen de lager gelegen netvlakken.

## GECONSOLIDEERDE GEREGULEERDE BALANS

x € 1 miljoen	31.12.2025	31.12.2024
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	9.393	8.515
Gebruiksrecht vaste activa	51	27
Immateriële vaste activa	27	20
Financiële vaste activa		
- Verstrekte leningen	506	506
- Overige financiële vaste activa	1	1
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>9.978</b>	<b>9.069</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	148	123
Vorderingen op groepsmaatschappijen	288	33
Handelsdebiteuren en overige vorderingen	263	277
Liquide middelen	58	16
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>757</b>	<b>449</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>10.735</b>	<b>9.518</b>
<b>EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Aandelenkapitaal	1	1
Agioreserve	3.248	3.248
Wettelijke reserves	-	-
Ingehouden resultaten	1.456	1.243
Resultaat boekjaar	319	209
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>5.024</b>	<b>4.701</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>		
Personeels- en overige voorzieningen	-	-
Uitgestelde belastingverplichtingen	168	137
Langlopende schulden aan groepsmaatschappijen	3.551	1.301
Leaseverplichtingen	28	28
Vooruitontvangen bedragen	1.241	1.161
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>4.988</b>	<b>2.627</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		
Overige voorzieningen	12	10
Kortlopende schulden aan groepsmaatschappijen	424	1.926
Kortlopende rentedragende schulden	-	-
Handelscrediteuren en overige schulden	287	254
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>	<b>723</b>	<b>2.190</b>
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA</b>	<b>10.735</b>	<b>9.518</b>

## TOELICHTING MATERIELE VASTE ACTIVA

x € 1 miljoen	31.12.2025	31.12.2024
<b>ELEKTRICITEIT</b>		
Hoogspanning*	10	10
Tussenspanning	750	722
Middenspanning	1.931	1.750
Laagspanning	1.103	974
Overig	1.371	916
<b>Transportdienst</b>	<b>5.165</b>	<b>4.372</b>
Hoogspanning*	-	-
Tussenspanning	41	31
Middenspanning	236	214
Laagspanning	1.087	987
Overig	-	-
<b>Aansluitdienst</b>	<b>1.364</b>	<b>1.232</b>
<b>Totaal elektriciteit</b>	<b>6.529</b>	<b>5.604</b>
<b>GAS</b>		
Hoge druk	402	405
Lage druk	1.309	1.197
Overig	82	279
<b>Transportdienst</b>	<b>1.793</b>	<b>1.881</b>
Hoge druk	63	33
Lage druk	661	646
Overig	-	-
<b>Aansluitdienst</b>	<b>724</b>	<b>679</b>
<b>Totaal gas</b>	<b>2.517</b>	<b>2.560</b>
<b>MEETDIENST</b>		
Elektriciteit	202	204
Gas	145	147
<b>Totaal meetdienst</b>	<b>347</b>	<b>351</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>9.393</b>	<b>8.515</b>
<b>STATUTAIR</b>	<b>9.393</b>	<b>8.516</b>
<b>Vershil</b>	<b>-</b>	<b>1-</b>

\* Stedin heeft nog activa die kwalificeren als hoogspanning. Deze bedienen de lager gelegen netvlakken.

De investeringen zijn uitgesplitst in onderstaande tabel:

<b>x € 1 miljoen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Elektriciteit transport- en aansluitdienst	654	490
Gas transportdienst	174	146
Gas aansluitdienst	67	51
Meetdienst elektriciteit	25	28
Meetdienst gas	19	18
<b>Totaal</b>	<b>939</b>	<b>732</b>

### AANSLUITING NAAR STATUTAIR

De verschillen tussen de statutaire en geregeerde winst-en-verliesrekening zijn in onderstaande tabel opgenomen.

<b>x € 1 miljoen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Netto-omzet</b>		
Trafo (verhuur)	-2	-2
	<b>-2</b>	<b>-2</b>
<b>Overige baten</b>		
Niet geregeerde overige baten	-1	-3
	<b>-1</b>	<b>-3</b>

De verschillen tussen de statutaire en geregeerde balans zijn in onderstaande tabel opgenomen.

<b>x € 1 miljoen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Materiële vaste activa</b>		
Trafo's	0	-1
	<b>0</b>	<b>-1</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		
Verschil in resultaat geregeerd en statutair	-7	-4
Overig	7	3
	<b>0</b>	<b>-1</b>

## VERDEELSLEUTELS

Ten behoeve van de allocatie naar de domeinen Elektriciteit, Gas en Meetdienst en daarbinnen naar spannings- en drukniveaus zijn verdeelsleutels gehanteerd.

### Netto-omzet

De verdeling van de netto-omzet is ontleend aan de administratie en (geaggregeerd) conform de verantwoording aan de ACM voor de reguleringsdata voor 2025 en 2024. De omzet Meetdomein bevat ook de omzet uit hoofde van meterwissels op verzoek van klanten (prioplaatsingen). De overige omzet betreft gerealiseerde ontvangen klantbijdragen voor net- en aansluitdienst, opgespoorde fraude, opbrengsten uit hoofde van de Wet Incassokosten en de overige omzet. Deze zijn ontleend aan de financiële administratie dan wel toegerekend op basis van de boekwaarde van de activa elektriciteit en gas.

### Overige baten

De overige baten omvatten met name opbrengsten uit schades verhaald op derden en positieve boekresultaten op desinvesteringen van materiële vaste activa. Deze zijn verdeeld op basis van de boekwaarde van de activa elektriciteit en gas.

### Afschrijvingen

De financiële activa-administratie bevat op actiefniveau een koppeling naar de domeinen. Voor elektriciteit en gas is hierbij tevens onderscheid gemaakt naar transport- en aansluitdienst. Activa die niet rechtstreeks zijn toe te wijzen aan elektriciteit en gas zijn verdeeld op basis van de verdeelsleutel van wel toe te wijzen activa. De betreffende activa zijn verantwoord onder de 'Overige activa'. De afschrijvingen voor de transportdienst elektriciteit zijn vervolgens nader verbijzonderd op basis van het 'Cascademodel' elektriciteit zoals beschreven in de Tarievenscode. De afschrijvingen voor de transportdienst gas zijn verbijzonderd naar hoge- en lage druk op basis van de capaciteit van de aansluitingen.

### Overige bedrijfskosten

De bedrijfskosten worden gesplitst naar kosten van de transport- en aansluitdienst. Verbijzondering van de overige bedrijfskosten naar de domeinen heeft plaatsgevonden op basis van de verhoudingen van de kosten van de domeinen zoals verantwoord in de reguleringsdata 2025 en 2024. De verbijzondering binnen het domein elektriciteit naar transport- en aansluitdienst heeft plaatsgevonden op basis van de boekwaarde van de gereguleerde activa per ultimo 2025 en 2024.

De kosten voor transportdienst elektriciteit zijn vervolgens nader verbijzonderd op basis van het 'Cascademodel' elektriciteit. De kosten voor de transportdienst gas zijn nader verbijzonderd op basis van de capaciteit van de aansluitingen. De kosten voor zowel de aansluitdienst elektriciteit als gas zijn nader verbijzonderd op basis van de boekwaarde van de gereguleerde activa per ultimo 2025 en 2024, exclusief de niet rechtstreeks aan elektriciteit en gas toe te wijzen activa.

## VOLUME INFORMATIE

In onderstaande tabellen is de volume-informatie over de jaren 2025 en 2024 opgenomen.

### VOLUME TRANSPORTDIENST ELEKTRICITEIT

<b>A. VOLUMES NETVLAKKEN HS EN TS</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Afnemers TS (25 - 50 kV)</b>		
Vastrecht transportdienst	85	83
kW gecontracteerd per jaar	1.073.901	1.010.262
kW max per maand	8.213.592	8.351.554
<b>Afnemers TS (25 - 50 kV) maximaal 600 uur per jaar</b>		
Vastrecht transportdienst	8	9
kW gecontracteerd per jaar	62.772	88.036
kW max per week	563.507	895.244
<b>Afnemers Trafo HS+TS/MS</b>		
Vastrecht transportdienst	253	243
kW gecontracteerd per jaar	1.008.722	932.687
kW max per maand	7.123.819	6.666.582
<b>Afnemers Trafo HS+TS/MS maximaal 600 uur per jaar</b>		
Vastrecht transportdienst	3	2
kW gecontracteerd per jaar	12.893	7.110
kW max per week	65.922	104.454
<b>B. VOLUMES NETVLAK MS</b>		
<b>Afnemers MS (1 - 20 kV) - Distributie</b>		
Vastrecht transportdienst	5.494	5.286
kW gecontracteerd per jaar	2.713.323	2.497.259
kW max per maand	17.565.779	16.996.295
kWh tarief normaal	4.663.971.285	4.607.232.149
<b>Afnemers Trafo MS/LS</b>		
Vastrecht transportdienst	13.928	13.780
kW gecontracteerd per jaar	1.268.198	1.246.318
kW max per maand	8.612.868	8.620.680
kWh tarief normaal	1.980.818.042	2.013.477.976

<b>C. VOLUMES NETVLAK LS</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Afnemers LS</b>		
Vastrecht transportdienst	6.755	6.892
kW gecontracteerd	377.903	383.541
kWh tarief laag	218.949.503	225.505.352
kWh tarief normaal	302.361.447	318.002.263
<b>Kleinverbruikers (t/m 3*80 A op LS)</b>		
Vastrecht transportdienst t/m 1*6A LS geschakeld	668.602	665.350
Vastrecht transportdienst t/m 3*80A op LS	2.407.407	2.381.107
<b>Kleinverbruikers (t/m 3*80 A op LS) capaciteitstarieven</b>		
> 3*63A t/m 3*80A	15.000	14.087
> 3*50A t/m 3*63A	16.501	16.464
> 3*35A t/m 3*50A	17.572	17.647
> 3*25A t/m 3*35A	48.422	48.325
t/m 3*25A + alle 1-fase aansluitingen	2.309.912	2.284.584
t/m 1*6A op het geschakeld net	668.602	665.350

De volumes zijn ontleend aan de verantwoording in de reguleringsdata aan de ACM en zijn tevens gebruikt voor de cascadering naar spanningsniveau volgens de tarievenscode.

<b>D. VOLUMES BLINDVERMOGEN</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
kVArh blindvermogen MS en hoger	170.140.716	174.211.140
kVArh blindvermogen lager dan MS	24.970.111	23.065.596

**VOLUMES TRANSPORTDIENST PERIODIEKE AANSLUITVERGOEDING ELEKTRICITEIT**

<b>A. VOLUMES PERIODIEKE AANSLUITVERGOEDING</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Periodieke aansluitvergoeding (per aansluiting)</b>		
t/m 1*6 A	668.602	665.350
> 1*6A t/m 3*25A	2.306.690	2.282.336
> 3*25A t/m 3*80A	101.944	101.051
> 1-fase aansluitingen t/m 1*10A (1)	3.222	2.247
> 3*80A t/m 175 kVA	15.079	14.944
> 175kVA t/m 1750kVA	6.469	6.266
> 1.750kVA t/m 3.000kVA	69	66
> 3.000kVA t/m 10.000kVA	187	182
<b>Periodieke aansluitvergoeding meerlengte per meter &gt; 25 meter</b>		
3 - 10 MVA	357.702	347.212

**VOLUME TRANSPORTDIENST GAS < 16 BAR**

<b>A. AANTAL KLEINVERBRUIKERS EN PROFIELGROOTVERBRUIKERS</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Kleinverbruikers</b>		
=< 10 m <sup>3</sup> (n)h, jaarverbruik < 500 Nm <sup>3</sup>	465.883	481.638
=< 10 m <sup>3</sup> (n)h, jaarverbruik vanaf 500 Nm <sup>3</sup> en < 4.000 Nm <sup>3</sup>	1.536.687	1.532.867
=< 10 m <sup>3</sup> (n)h, jaarverbruik vanaf 4.000 Nm <sup>3</sup>	18.610	18.317
> 10 en =< 16 m <sup>3</sup> (n)h	7.622	7.753
> 16 en =< 25 m <sup>3</sup> (n)h	13.588	13.884
> 25 en =< 40 m <sup>3</sup> (n)h	5.691	5.831
<b>Profielgrootverbruikers</b>		
> 40 en =< 65 m <sup>3</sup> (n)h	2.269	2.319
> 65 en =< 100 m <sup>3</sup> (n)h	2.651	2.703
> 100 en =< 160 m <sup>3</sup> (n)h	1.151	1.175
> 160 en =< 250 m <sup>3</sup> (n)h	254	263
> 250 m <sup>3</sup> (n)h	119	187
<b>B. AANTAL TELEMETRIEGROOTVERBRUIKERS</b>		
Aantal telemetriegrootverbruikers	2.059	2.022

## VOLUME PERIODIEKE AANSLUITVERGOEDING GAS

<b>A. AANTAL AFNEMERS PER AANSLUITCATEGORIE T/M 40 M<sup>3</sup>(N)H</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Lage druk aansluitingen</b>		
0 t/m 10 m <sup>3</sup> (n)/h	2.021.179	2.032.822
10 t/m 16 m <sup>3</sup> (n)/h	7.622	7.753
16 t/m 25 m <sup>3</sup> (n)/h	13.588	13.884
25 t/m 40 m <sup>3</sup> (n)/h	5.691	5.831
<b>B. AANTAL AFNEMERS PER AANSLUITCATEGORIE &gt; 40 M<sup>3</sup>(N)H</b>		
<b>Aansluitingen met een gegarandeerde leveringsdruk van 23,4 mbar</b>		
40 t/m 100 m <sup>3</sup> (n)/h	4.803	4.925
100 t/m 400 m <sup>3</sup> (n)/h	1.798	1.852
400 t/m 650 m <sup>3</sup> (n)/h	47	51
<b>Aansluitingen met een niet-gegarandeerde leveringsdruk vanaf 23,4 t/m 100 mbar</b>		
40 t/m 100 m <sup>3</sup> (n)/h	110	101
100 t/m 400 m <sup>3</sup> (n)/h	175	160
400 t/m 650 m <sup>3</sup> (n)/h	34	33
<b>Aansluitingen met een gegarandeerde leveringsdruk vanaf 23,4 mbar t/m 100 mbar</b>		
40 t/m 100 m <sup>3</sup> (n)/h	169	173
100 t/m 400 m <sup>3</sup> (n)/h	501	531
400 t/m 1.600 m <sup>3</sup> (n)/h	311	326
<b>Aansluitingen met een niet-gegarandeerde leveringsdruk vanaf 100 mbar t/m 8 bar</b>		
40 t/m 100 m <sup>3</sup> (n)/h	24	23
100 t/m 400 m <sup>3</sup> (n)/h	133	125
400 t/m 1.600 m <sup>3</sup> (n)/h	292	278

De aantallen zijn ontleend aan de verantwoording in de reguleringsdata aan de ACM en zijn tevens gebruikt voor de cascadering naar drukniveau.

## Overeenkomsten met verbonden partijen

Aan Stedin verbonden partijen zijn deelnemingen, joint ventures en tevens haar bestuurders en commissarissen. Stedin is een volledige dochteronderneming van Stedin Holding N.V. Stedin voldoet aan de in artikel 17b van de Elektriciteitswet 1998 en artikel 10c van de Gaswet gestelde eisen, wat betreft de financiële verhouding met verbonden maatschappijen.

Transacties tussen de vennootschap en haar deelnemingen die zijn opgenomen in de consolidatie worden geëlimineerd. Deze transacties worden derhalve niet afzonderlijk toegelicht. Op vorderingen met verbonden partijen is geen voorziening voor oninbaarheid gevormd. De vorderingen en schulden zijn niet zeker gesteld en zullen door bankbetalingen worden verrekend.

Binnen het kader van haar normale bedrijfsvoering sluit de vennootschap een aanzienlijk aantal transacties af met de aandeelhouder en verbonden maatschappijen. De verkopen aan en inkopen van verbonden partijen hebben plaatsgevonden volgens voorwaarden die in het normale economische verkeer met derden gebruikelijk zijn. Op grond van artikel 43 lid 6 van de Elektriciteitswet 1998 en artikel 32 lid 7 van de Gaswet, worden hieronder de overeenkomsten gemeld die Stedin kende met verbonden maatschappijen in het verslagjaar 2025, die een bedrag van € 4,5 miljoen te boven gaan.

Onderstaande opsomming geeft inzicht in de betreffende overeenkomsten. Stedin heeft:

- Financieringsovereenkomst gesloten met Stedin Holding N.V.;
- Dienstverleningsovereenkomst gesloten met DNWG Infra B.V.;
- Overeenkomst met Stedin Groep Services B.V. inzake specifieke bedrijfspanden en doorbelasting;
- Overeenkomst tot inhuur van personeel gesloten met Stedin Groep Personeels B.V.
- Samenwerkingsovereenkomst voor het onderhoud van gezamenlijke stations tussen TenneT TSO B.V., Stedin Netbeheer B.V. en TensZ B.V.

# Disclaimer

Dit document kan toekomstgerichte uitspraken en vooruitzichten bevatten, herkenbaar aan bewoordingen als “voorzien”, “voornemens”, “schatting”, “veronderstellen”, “verwachten” of de negatieve equivalenten van deze termen en andere vergelijkbare uitdrukkingen. Dergelijke toekomstgerichte uitspraken en vooruitzichten zijn gebaseerd op actuele verwachting en aannames over verwachte ontwikkelingen en andere factoren die van invloed kunnen zijn op Stedin Netbeheer B.V.

Dit zijn geen historische feiten of garanties voor toekomstige prestaties. Werkelijke resultaten en gebeurtenissen kunnen afwijken van de huidige verwachtingen door factoren zoals economische trends, technologische ontwikkelingen, wijzigingen in wet- en regelgeving, gedrag van leveranciers en afnemers, valutarisico's, fiscale ontwikkelingen, financiële risico's of politieke, economische en sociale omstandigheden.

Anders dan op grond van verplichtingen op basis van wet- en regelgeving, verwerpt Stedin Netbeheer B.V. iedere verplichting of aansprakelijkheid om vooruitzichten en prognoses in dit document te herzien of aan te passen naar aanleiding van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, of om dergelijke aanpassingen of herzieningen publiekelijk bekend te maken.

Bepaalde onderdelen van de Jaarcijfers zijn door onze accountant gecontroleerd. In de paragraaf Controleverklaring van de onafhankelijk accountant staat beschreven welke onderdelen en op welke wijze deze onderdelen door de accountant zijn gecontroleerd en beoordeeld.